



# **POROČILO GZS ZA LETO 2024**

**Potrjeno na seji Skupščine GZS**

6. maja 2025

V leto 2024 smo vstopili z jasno usmeritvijo – okrepiti vlogo GZS kot ključnega partnerja gospodarstva in vlade pri oblikovanju poslovnega okolja, ki bo podjetjem omogočalo stabilnost, predvidljivost in konkurenčnost. Leto je zaznamovala nižja gospodarska rast od pričakovanj, a smo kljub temu prav zaradi proaktivnosti, vztrajnosti in strokovnosti GZS dosegli nekatere premike na ključnih področjih.

Obrambna, energetska, prehranska, kibernetika in surovinsko-materialna varnost so ključni stebri suverenosti države. Le z zagotavljanjem neodvisnosti in obvladovanjem lastnih virov lahko ohranimo gospodarsko varnost in ekonomsko suverenost. Na nujnost odzivanja na te izzive smo jasno opozorili že na novembrskem **Vrhu slovenskega gospodarstva**, ko smo z **deklaracijo** predlagali vladi 10 konkretnih sklopov ukrepov s področja krepitve gospodarske, energetske, prehranske in kibernetike varnosti. Med drugim smo tam zapisali tudi zahtevo po prenovi **Celovitega nacionalnega energetskega in podnebne načrta** do leta 2030 in oblikovanju **dolgoročne strategije za slovensko energetiko do leta 2050** ob ustreznem upoštevanju gospodarstva. Pri slednjem zagovarjamo stališče, da se z istimi kriteriji ovrednoti različne možne scenarije energetske oskrbe, pri čemer je predsednik vlade že ustanovil posebno skupino za oblikovanje prihodnje energetske politike. Na GZS zagovarjamo stališče, da mora biti zagotovljena ustrezna mešanica energijskih virov – tako obnovljivih virov kot hidro in jedrske energije.

Tematika, kateri smo v lanskem letu posvečali izjemno veliko časa, so omrežnine. Skozi celo leto smo opozarjali, da je nova **metodologija obračunavanja omrežnin** v nasprotju s slovensko in evropsko zakonodajo. Prav zaradi škode, ki zaradi izjemno visokih stroškov neupravičeno nastaja številnim podjetjem, smo na GZS pozvali regulatorja, da odpravi anomalije nove metodologije, začasno vzpostavi star sistem obračunavanja omrežnin, v vmesnem času pa čimprej celovito analizira učinke predlogov ELES-a, ki so podobni zaključkom in predlogom, ki jih je podala GZS že v začetku lanskega leta. Nič od tega se ni zgodilo. Zato smo v okviru Interesne skupine delodajalcev v Državnem svetu RS dali pobudo za začetek postopka za oceno ustavnosti in zakonitosti akta o metodologiji za obračunavanje omrežnine in akta o določitvi tarifnih postavk za omrežnine elektrooperaterjev. Nadejamo si, da bomo preko Ustavnega sodišča dosegli spremembo metodologije, ki bo zagotovila skladnost z zakonodajo in Ustavo RS, ter bo sprejemljiva za gospodarstvo in posledično za vse odjemalce.

Na področju trga dela smo lobirali za hitrejšo postopke **zaposlovanja tujcev**, ki so v leto 2024 že prinesli prve konkretne rezultate – čeprav zgolj začasno z interventnim zakonom. Sta pa bila v januarju 2025 na vladi sprejeta zakon o tujcih in zakon o zaposlovanju tujcev, ki naj bi zagotovila trajno pospešitev zaposlovanja tujcev. Žal pa zakona še nista sprejeta v parlamentu. Uspeli smo tudi doseči sistemsko rešitev na področju **skrajšanega delovnega časa**. Predlog stalne sheme je bil na vladi potrjen v letošnjem marcu. Glede na to, da je bil zakon potrjen na Ekonomsko socialnem svetu že januarja, smo izrazili nerazumevanje, da se postopek sprejemanja zakona tako vleče. Nekatera podjetja namreč zaradi zaostrenih gospodarskih razmer in s tem zmanjšanih naročil že sprejemajo lastne ukrepe in odpuščajo delavce. Pričakujemo, da bo shema zaživela takoj po sprejemu zakona in da bo vlada ukrepe sheme uporabila že za obstoječe težave v nekaterih gospodarskih panogah.

Da je trajnostna preobrazba nuja, ne zgolj izbira, na GZS izpostavljamo že dolgo. Prav zato smo v leto 2024 tudi sami sprejeli **Trajnostno poslovno strategijo GZS**, s katero smo načrtali jasne cilje na področju okoljskih, družbenih in upravljaljskih standardov. Z lastno preobrazbo želimo biti zgled gospodarstvu in hkrati podjetjem pomagati pri izpolnjevanju evropskih zahtev na področju ESG.

Kljub nekaterim uspehom nas tudi v letošnjem letu čaka še veliko izzivov – od debirokratizacije poslovnega okolja do vzpostavitve konkurenčne davčne politike. Verjamem, da bomo s skupnimi močmi in sodelovanjem članov GZS, zbornic dejavnosti in regijskih zbornic tudi v prihodnje dokazovali, da lahko gospodarstvo oblikuje prihodnost Slovenije.

## GOSPODARSKO OKOLJE V LETU 2024

*(Pripravila Analitika GZS, 3. 3. 2025)*

Gospodarska rast je leta 2024 po prvi oceni znašala 1,6 %, kar je bilo pol manj od naših pričakovanj iz jeseni 2023 in za pol odstotne točke manj kot v predhodnem letu. Pri tem je imelo pomembno vlogo tudi število delovnih dni, saj je bila zaradi tega rast v 2023 za 0,3 odstotne točke nižja kot bi bila sicer, v 2024 pa je bila prav za toliko višja (2 delovna dni več). Brez upoštevanja učinka koledarja se je gospodarska rast precej bolj upočasnila, in sicer z 2,4 % v 2023 na 1,3 %. Primerjava slovenske rasti s povprečno rastjo na ravni EU-27 kaže, da se je Slovenija s svojo rastjo uvrstila na 12. mesto (sprememba za kakšno mesto je mogoča), vendar je bila njena rast vseeno nekoliko hitrejša od povprečja EU, ki je bila po začasni oceni 0,9 %.

Višjo gospodarsko rast od povprečja imajo običajno manjše države članice in to pravilo je tudi v 2024 v povprečju veljalo, s tem da je bil vzpon turizma in prostočasnih storitev tisti, ki je dodatno zaznamoval oziroma ločil države z višjo gospodarsko rastjo od tistih z nižjimi ali negativnimi. V šestih gospodarstvih se je namreč BDP skrčil, pri čemer pri nobeni od držav padec ni presegel 1 %. V naši srednjeevropski regiji sta se z realnim krčenjem gospodarstva soočili Avstrija (-1 %) in Nemčija (-0,2 %). Med gospodarstvi z višjo rastjo so izstopale Malta, Hrvaška in Španija, na kar je imelo vsaj pri prvi in tretji velik vpliv višja rast neto priseljevanja, pri vseh pa ugodni turistični tokovi. Na visoko gospodarsko rast Poljske so imele velik vpliv tudi visoka rast zasebne in državne potrošnje (zadnja je bila povezana tudi z velikimi vlaganji v obrambo), medtem ko so se vse evropske države soočile z nizko rastjo ali manjšim padcem industrijske proizvodnje, kar je vodilo v nizko realno rast izvoza ali zmeren padec.

Nominalna rast BDP je v Sloveniji ostala višja zaradi vpliva prenosa dviga cen iz preteklih let v končne cene proizvodov in storitev, in je znašala 4,7 %. To je dvignilo BDP na 67 milijard evrov in BDP na prebivalca na 31 tisoč EUR. Rast zasebne potrošnje je bila izjemno šibka (+1,6 %) in ni odražala visoke realne rasti dohodkov prebivalstva, tako plač kot pokojnin, kar se je odrazilo v dvigu stopnje varčevanja. Zgolj 1,6-odstotna realna rast potrošnje gospodinjstev je bila največje razočaranje, če upoštevamo prirast prebivalstva (0,3 %) kot tudi realno rast dohodkov prebivalstva (okoli 3 %). Povprečna realna (nominalna, znižana za rast cen) neto plača je namreč v 2024 porasla za 2 %, povprečna starostna pokojnina pa kar za 7 %.

Rast državne potrošnje (+8,5 %) je bila sicer izjemno visoka, vendar je pretežno odražala preoblikovanje dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja v obvezni zdravstveni prispevek, delno pa tudi večje trošenja države iz naslova odhodkov, povezanih z ukrepi za odpravo poplavalne škode.

Na drugi strani so močno upadle bruto investicije v osnovna sredstva (-3,7 %), kar je bilo presenetljivo predvsem zaradi pričakovanj o visoki rasti investicij v gradbeništvu zaradi odpravljanja nastale škode po poplavih. Za skoraj 5 % so upadle tako investicije v zgradbe in objekte kot v drugo opremo in stroje. Več nakupov vozil (tako novih kot rabljenih) zaradi večje dobavljivosti osebnih vozil je sicer vplivalo na dvig investicij v transportno opremo (+1,7 %). Zaskrbljujoča je tudi zelo nizka realna rast investicij v intelektualno lastnino (+0,8 %), ki odraža aktivnosti podjetij na področju raziskav in razvoja in vlaganja v digitalizacijo.

Na drugi strani je bila 3,2-odstotna rast izvoza blaga in storitev pozitivno presenečenje, še posebej ob dejstvu, da se je industrijska proizvodnja v predelovalnih dejavnostih povečala le za 1,2 %. Rast uvoza blaga in storitev je bila še nekoliko višja (+3,9 %) in je odražala tudi rast zalog (+0,3 o. t. prispevka k BDP). Tako povprečna izvozna (-1,6 %) kot uvozna cena blaga (-2,5 %) sta se znižali, vendar so bile

cenovne škarje (pogoji menjave) drugo zaporedno leto pozitivne, kar ni presenečenje po letih 2021 in 2022, ko so bile zelo negativne in so odražale nezmožnost prilagoditve prodajnih cen na hitro rast uvoznih cen surovin in polproizvodov. Še nekoliko bolj presenetljivi so bili pogoji menjave pri storitvah, kjer naj bi se povprečna rast izvozne cene (+3,1 %) povečala precej bolj od povprečne uvozne (+2,0 %), kar se je zgodilo prvič v zgodovini.

Zaposlenost, merjena s statistiko nacionalnih računov, se v 2024 ni pomembno povečala, medtem ko je število delovno aktivnih po registrskih podatkih doseglo nov vrh pri okoli 945 tisoč. Decembra se je število aktivnih sicer močno znižalo, kar je bilo v pomembni meri posledica odločitev o upokojevanju, saj so bili pogoji v 2024 nekoliko boljši kot v 2023 in kot bodo v 2025. Povečana imigracija je še naprej krepila število delovno aktivnih, pri čemer so tuji državljani predstavljali šestino vseh delovno aktivnih, vsi tuji državljani pa desetino vseh prebivalcev.

Povprečna rast bruto plače je znašala 6,2 %, pri čemer je v zasebnem sektorju porasla za 2,4 o. t. hitreje kot v sektorju država. Produktivnost dela je porasla realno za 1,4 %, kar je manj od rasti realne povprečne bruto plače (4,1 %).

Povprečna rast cen življenjskih potrebščin je v 2024 znašala 2 %, kar je bilo manj od pričakovanja, pri čemer je pomemben vpliv imela tudi regulacija cen energentov za gospodinjstva.

#### **GOSPODARSKA SLIKA SLOVENIJE V LETU 2024 V 10 KLJUČNIH ŠTEVILKAH**

- BDP na prebivalca: 31.490 EUR
- DV na zaposlenega gospodarskih družb: 64.000 (ocena Analitika GZS)
- Gibanje BDP: +1,6 % (realno)
- Končna raba električne energije: -0,6 %
- Stopnja brezposelnosti po anketi o delovni sili: 3,7 %
- Končna potrošnja gospodinjstev: +1,6 % (realno)
- Povprečna mesečna bruto plača pri pravnih osebah: 2.395 EUR
- Gibanje cen življenjskih potrebščin: +2,0 % (+1,9 % v dec 24./dec. 23)
- Investicije v osnovna sredstva: -3,7 % (realno)
- Izvoz blaga in storitev: +3,2 % (realno)
- Uvoz blaga in storitev: +3,9 % (realno)

# KLJUČNI CILJI GZS ZA LETO 2024 PO PODROČJIH

## 1. Socialni dialog

|                                                                                                                                                             |                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Sistemska (zakonska) ureditev inštituta čakanja na delo in skrajšanega delovnega časa (sprejetje posebnega zakona)                                          | Realizirano<br><i>V letu 2025.</i>                                     |
| Dodatna pohitritev postopkov zaposlovanja tujcev, predvsem na področju globalnih talentov in visoko izobraženih strokovnjakov                               | Realizirano<br><i>Za leto 2024 z interventnim zakonom.</i>             |
| Dvig davčne olajšave pri varčevanju v drugem pokojninskem stebru                                                                                            | Nerealizirano                                                          |
| Uvajanje digitalizacije in debirokratizacije v zdravstvu ter posledično krajšanje čakalnih vrst in hitrejše vključevanje zaposlenih nazaj v delovne procese | Delno realizirano<br><i>V teku. Pogajanja na ESS v zaključni fazi.</i> |
| Celovita prenova plačnega modela za gospodarstvo                                                                                                            | Delno realizirano<br><i>V teku.</i>                                    |

## 2. Konkurenčno poslovno okolje

|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sprejem zakonodajnega paketa ciljanih ukrepov za MSP ("SME relief package")                                                                                                            | Realizirano<br><i>Aktivno sodelovali na ravni MGTŠ in EU in s tem uspeli v pobudi za zaustavitev sprejemanja t. im. late payment uredbe z obveznim plačilnim rokom 30 dni.</i>                               |
| Pravna ureditev opsijskega nagrajevanja z delnicami oziroma deleži v podjetju za zaposlene                                                                                             | Delno realizirano<br><i>V teku. Prvoten zakonodajni predlog ZUDDob kljub uskladitvi med socialnimi partnerji s strani MGTŠ in MF umaknjen. Tematika nato uvrščena v nacionalno start-up strategijo MGTŠ.</i> |
| Preprečitev dodatne ali strožje obveznosti za slovenska podjetja pri implementaciji evropske direktive 2022/2464/EU (CSRD) v novelo Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1M)             | Realizirano                                                                                                                                                                                                  |
| Mini davčna reforma                                                                                                                                                                    | Nerealizirano                                                                                                                                                                                                |
| Popis administrativnih ovir za gospodarstvo na nivoju države in postavitve merljivih ciljev znižanja administrativnih ovir za podjetja                                                 | Delno realizirano<br><i>V teku na MJU.</i>                                                                                                                                                                   |
| Zagotovitev večje formalne vloge GZS (in zainteresirane javnosti nasploh) v postopkih sprejemanja in spreminjanja predpisov preko prenove resolucije o normativni dejavnosti vlade     | Delno realizirano<br><i>V teku. Sprejeto poročilo delovne skupine MJU za trajnostni razvoj javne uprave, ob aktivnem sodelovanju GZS.</i>                                                                    |
| Uvedba strožjih pogojev za upravičene vlagatelje kolektivnih tožb, uvedba strožjih pogojev za financiranje kolektivnih tožb s strani tretjih oseb ter uzakonitev dodatnih varovalk, ki | Realizirano<br><i>Sprejeta novela ZKotI-A.</i>                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| preprečujejo možnosti zlorabe kolektivnih tožb proti korporacijam                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                            |
| Vzpostavitev pravne podlage za stabilno javno sofinanciranje nalog, ki jih GZS na področju podpornega okolja za podjetništvo opravlja v javnem interesu.                                                           | Nerealizirano<br><i>MGTŠ ni posredoval predhodno usklajenega predloga novele ZPOP-1 v nadaljnjo obravnavo.</i>                                                                             |
| Odprava arbitrarnih praks komercialnih bank pri odpiranju poslovnega bančnega računa v drugi državi članici, saj trenutno problematična praksa vodi v pogoste zavrnitve vlog ali neodzivnost pristojnih institucij | Dodatno realizirano<br><i>Zakon o plačilnih storitvah, storitvah izdajanja elektronskega denarja in plačilnih sistemih.</i>                                                                |
| Predlog zakona o kritični infrastrukturi                                                                                                                                                                           | Delno dodatno realizirano<br><i>Vključili gospodarstvo v nadaljnjo sodelovanje pri pripravi Uredbe o določitvi kriterijev o ugotavljanju, določanju in odpornosti kritičnih subjektov.</i> |
| Ureditev pravice do popravila (right to repair) na način, ki je ugodnejši za proizvajalce, prodajalce in dobavitelje ter brez dodatnih administrativnih bremen, finančnih obremenitev in zahtev                    | Delno dodatno realizirano<br><i>Sprejet predlog direktive EU deloma upošteval tudi predloge ECH, ki smo jih podprli na GZS.</i>                                                            |
| Predlog Zakona o splošnem upravnem postopku                                                                                                                                                                        | Delno dodatno realizirano<br><i>Predlog zakon vsebuje določene administrativne razbremenitve in predloge pospešitve postopkov, ki smo jih zastopali.</i>                                   |
| Predlog Direktive za odgovornost za proizvode (PLD direktiva)                                                                                                                                                      | Delno dodatno realizirano<br><i>Sprejet predlog direktive EU deloma upošteval tudi nekatere predloge ECH, ki smo jih podprli na GZS.</i>                                                   |

### 3. Strateški razvoj in internacionalizacija

|                                                                                                                 |                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vključitev potreb slovenske industrije z vidika stabilnosti in cenovne konkurenčnosti energetskega virov v NEPN | Nerealizirano                                                                             |
| Ustanovitev demo centra za vodikove tehnologije                                                                 | Realizirano                                                                               |
| V letu 2024 se začne financiranje nizkoogljičnih proizvodnih tehnologij iz podnebne in drugih skladov           | Delno realizirano<br><i>Izplačana nadomestila za posredne emisije iz podnebne sklada.</i> |
| Vključitev nizkoogljičnega jekla in aluminija na seznam EU strateških surovin                                   | Delno realizirano<br><i>Aluminij da, jeklo ne.</i>                                        |

|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uvedba koncepta prevlade javnega interesa pri umeščanju infrastrukture v prostor v zakonodajo, s čimer bomo dosegli poenostavitev in skrajšanje prostorske in okoljske zakonodaje | Nerealizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Izvedba referendumu o izgradnji JEK 2                                                                                                                                             | Nerealizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Sprememba zakona o vodah v delu, ki bo omogočil zeleni prehod tudi obratom na vodovarstvenih območjih                                                                             | Nerealizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Uvedba obveznega predmeta računalništva in informatike (RIN) v osnovne in srednje šole                                                                                            | Delno realizirano<br><i>Tako ministrstvo za šolstvo kot ministrstvo za digitalno preobrazbo sta v pogovorih podprla predlog GZS, pri čemer se že pripravlja rešitev, ki bo od šolskega leta 2025/26 omogočala vključitev RIN vsebin v obstoječe predmete. To je najhitrejša in najoptimalnejša pot k izvedbi.</i> |
| Oblikovanje Digitalne akademije GZS                                                                                                                                               | Delno realizirano<br><i>Ugotovljene so bile potrebe in izhodišča, pripravlja se sprememba izvedbe koncepta.</i>                                                                                                                                                                                                   |
| Dvig sredstev za inovacijsko dejavnost na 3 % BDP (skupaj javni in zasebni sektor)                                                                                                | Delno realizirano<br><i>Skozi ZZRID smo dosegli dodatnih 0,25% BDP za inovacijsko dejavnost.</i>                                                                                                                                                                                                                  |
| Promocija sklada Vesna pri podjetjih (vlaganje v sklad tveganega kapitala)                                                                                                        | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ustanovitev trajnostnega stičišča (ESG hub)                                                                                                                                       | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Zagotovitev trajne sistemske in finančne podlage za delovanje SRIPov                                                                                                              | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

# PODELITEV NAGRAD IN PRIZNANJ

## Januar

- 25. podelitev priznanj za doseženo odlično kakovost izdelkom s področja pekarstva, slaščičarstva in testeninarstva v letu 2024 (ZKŽP).
- Podelitev letnih certifikatov Programa odgovornega ravnanja® (POR) (ZKI)

## Februar

- Priznanja za Naj krof Slovenije 2024 (TGZ)

## Marec

- **56. podelitev Nagrad GZS za izjemne gospodarske in podjetniške dosežke (GZS)**
- Nagrada Feniks na področju management consultinga (ZMCS pri ZPSD)
- Jubilejna priznanja za članstvo (ZOR)

## April

- Priznanje Pomladni veter posamezniku, podjetju ali organizaciji za pomemben prispevek pri spodbujanju podjetništva za leto 2024 (Podjetniško trgovska zbornica) na 11. Konferenci MSP
- Nagrade zaslužnim posameznikom ob 31-letnici delovanja ZING v okviru mednarodnih združenj za inženiring (ZING)
- Podelitev nagrade za Logista leta na mednarodnega logističnega kongresa Oskrbovalne verige v znanosti in praksi (ZP)

## Maj/junij/oktober

- Podelitev priznanj GZS za najboljše inovacije v 13 regijah

## Junij

- **Nagrada Okoljski trajnostni menedžer in nagrada za življenjsko delo na tem področju (GZS)**
- Priznanja Zbornice komunalnega gospodarstva Slovenije za izjemne dosežke (ZKGS)
- Nagrada Naj živilsko podjetje 2024 (ZKŽP v sodelovanju s Financami)
- Razglasitev rezultatov tekmovanja študentov na področju razvoja novih inovativnih živilskih proizvodov - Ecotrophelia Slovenija 2024 (ZKŽP)

## September

- **Dan inovativnosti, 21. podelitev nacionalnih priznanj za najboljše inovacije v Sloveniji (GZS)**
- Gazela za savinjsko in zasavsko regijo (RGZC, SŠGZ)
- Dolenjsko-posavska gazela 2023 (GZDBK, Posavska GZ)
- 24. podelitev regijskega priznanja gazela 2023 (Sev. Prim. GZ, Prim. GZS, RZ Postojna)
- Gazela osrednjeslovenske regije 2024 (ZOR)
- Podelitev znaka Pivo odlične kakovosti 2024 (ZKŽP)

## Oktober

- Certifikat Strokovni vodja računovodskega servisa (ZRS)
- Nagrada Izvirna slovenska slikanica za nagrado Kristine Brenkove (ZKZK)
- Nagrada za Pomursko podjetje leta 2023 in Naj zaposlovalca leta 2023 (Pomurska GZ, časnik Vestnik)
- Podelitev priznanja za Vzoren primer ravnanja s človeškimi viri za leto 2024 (GZDBK)
- Podelitev certifikatov Šole industrijske in procesne varnosti (ZKI)
- Podelitev nagrade za najboljše podjetje Štajerske (ŠGZ in RGZC)



**November**

- Schwentnerjeva nagrada 2024 (ZKZK)
- Nagrada za Najboljši prvenec 2024, nagrada Najlepša slovenska knjiga, nagrada Knjiga leta – velika nagrada Slovenskega knjižnega sejma (ZKZK, Društvo slovenskih pisateljev)
- Priznanje za Najboljšo poslovno knjigo (ZKZK, Združenje Manager)
- Nagrade za izjemne zaključne naloge (diploma, magistrsko delo, doktorska dizertacija) s področja papirništva in sorodnih ved (ZPPPI)
- Nagrade in priznanja za posebne dosežke pri trajnostnem razvoju panoge, za inovativne turistične produkte, za investicije v panogi, za posebne dosežke zaposlenih v panogi hotelirstva, gostinstva in turizma (TGZ)
- Podelitev najvišjega priznanje v turizma - nagrade za izjemne dosežke pri razvoju slovenskega turizma (TGZ).
- Nagrada za najboljši digitalni projekt leta GoDigital (GZS)

**December**

- Certificati Akademije gradbenih investicij, AGI (ZSI)

## KADRI

Število zaposlenih se je v letu 2024 povečalo za pet delavcev, vendar je dejansko število nespremenjeno, saj je pet sodelavk na porodniškem dopustu. V skupno število zaposlenih so vključene tudi štiri dopolnilne zaposlitve, ki jih potrebujemo zaradi specifičnih kompetenc v panogi. Od skupno 159 zaposlenih jih ima 15 pogodbo za določen čas, 4 pa pogodbo za dopolnilno delo.

| Raven izobrazbe 2024 | VIII | VII/2 | VII   | VI    | V    | IV-II | SKUPAJ |
|----------------------|------|-------|-------|-------|------|-------|--------|
| Število zaposlenih   | 4    | 25    | 95    | 24    | 9    | 2     | 159    |
| %                    | 2,52 | 15,72 | 59,75 | 15,09 | 5,66 | 1,26  | 100,00 |

Izobrazbena struktura zaposlenih je ostala pretežno nespremenjena, pri čemer opazamo pozitiven trend pri višjih stopnjah izobrazbe, predvsem na ravni univerzitetne izobrazbe. Nove zaposlitve so večinoma rezultat krepitve kadrov v zbornicah in združenjih dejavnosti, deloma pa tudi posledica nadomeščanja daljših odsotnosti in izvajanja novih projektnih nalog.

V letu 2024 so se zaposleni izobraževali na področju digitalnih kompetenc in kompetenc, ki jih potrebujejo za lažje opravljanje svojega vsakdanjega dela. Začeli smo tudi z usposabljanji na področju trajnosti, ki jih bomo v letu 2025 še nadaljevali.

# POROČILO SKUPNIH NALOG

## TRAJNOSTNO POSLOVNA STRATEGIJA

Trajnostno poslovanje ni več izbira, temveč nuja za vsa podjetja in organizacije, ki načrtujejo poslovanje z mislijo na prihodnje generacije. Zаметki trajnostne preobrazbe GZS so nastali že leta 2021 v okviru Strateškega načrta razvojnega preboja Slovenije, ki smo ga poimenovali Horizonti prihodnosti. Ta je kot prioriteta področja določil:

- zeleni prehod,
- digitalizacijo in
- usposobljene kadre.

Vsa tri področja ostajajo osrednji vsebinski del delovanja GZS. Uresničenje vizije Slovenije kot družbe znanja in blaginje bo potrebovalo veliko predanosti, partnerstev in naporov, ki jih bo GZS kot vseslovenska in evropska povezovalka gospodarstva lahko realizirala le tako, da trajnostno preobrazbo udejanji najprej pri sebi.

Junija 2024 je Upravni odbor GZS potrdil Trajnostno poslovno strategijo, v okviru katere si je GZS zastavila cilje v okviru 6 stebrov.

| 1. RAZVOJ ČLANSKIH STORITEV                                                                                                                                                                |                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Razvoj in oblikovanje novih pilotnih storitev na področju trajnosti za člane v sodelovanju s partnerji                                                                                     | Realizirano                                  |
| Priprava modula ankete članov o potrebah po trajnostnih storitvah ter analiza vprašalnika                                                                                                  | Nerealizirano<br><i>Prestavljeno v 2025.</i> |
| Priprava predloga strategije in strukture investicijske platforme, oblikovanje protokola za centraliziran pregled EU in nacionalnih virov financiranja, razpisov it. (Fokus na ESG in RRI) | Delno realizirano                            |
| Vključevanje v evropska in globalna partnerstva v korist članov                                                                                                                            | Realizirano                                  |
| Digitalna strategija                                                                                                                                                                       | Delno realizirano                            |
| 2. VKLJUČEVANJE ČLANOV                                                                                                                                                                     |                                              |
| Razvoj modularne letne ankete o zadovoljstvu članov - izdelan vprašalnik in izvedena anketa, vključno z analizo                                                                            | Realizirano                                  |
| Uporaba orodij CRM, Marketing ter event management                                                                                                                                         | Realizirano                                  |
| Vzpostavitev sistema upravljanja s ključnimi kupci                                                                                                                                         | Delno realizirano                            |
| Krepitev angažiranosti članov v organih upravljanja GZS                                                                                                                                    | Realizirano                                  |
| Vzpostavitev strateškega sveta GZS za internacionalizacijo                                                                                                                                 | Realizirano                                  |
| Ponovna aktivacija strateškega sveta za kadre                                                                                                                                              | Realizirano                                  |

### 3. UPRAVLJANJE STORITEV

|                             |                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| Harmonizacija storitev      | Delno realizirano<br><i>V teku.</i> |
| Ocena ogljičnega odtisa GZS | Delno realizirano<br><i>V teku.</i> |

### 4. NAŠI ZAPOSLENI

|                                                        |                                     |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Izvajanje izobraževanj za zaposlene s področja ESG     | Realizirano                         |
| Ugotavljanje kadrovske vrzeli                          | Delno realizirano<br><i>V teku.</i> |
| Usposabljanje vodilnih kadrov za trajnostno planiranje | Delno realizirano                   |
| Dan GZS na temo trajnosti                              | Realizirano                         |
| Priprava predloga za razvoj kompetenčnega modela       | Delno realizirano                   |

### 5. UPRAVLJANJE IN VODENJE

|                                                                              |                   |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Oblikovanje notranjega zavezništva za doseg ciljev trajnostne preobrazbe GZS | Realizirano       |
| Trajnostna poslovna strategija                                               | Realizirano       |
| Pridobitve standarda ISO 9001                                                | Delno realizirano |
| Vključitev ciljev ESG v Plan dela GZS za leto 2025                           | Delno realizirano |

### 6. DRUŽBENI ODTIS

|                                                                                                  |                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Memorandum o sodelovanju z združenji občin glede podpore razvojnim projektom na regionalni ravni | Realizirano<br><i>18. 2. 2025</i> |
| Nadgradnja obstoječe korporativne spletne strani GZS s platformo o trajnostnem razvoju           | Delno realizirano                 |
| Partnerski dogovori z mediji pri sodelovanju in promociji GZS v okviru posameznih projektov      | Delno realizirano                 |
| Organizacija družbeno odgovorne akcije za zaposlene                                              | Realizirano                       |

# UDEJANJANJE CILJEV IZ HORIZONTOV PRIHODNOSTI

Osnovno vodilo poročila Skupnih nalog GZS je udejanjanje ciljev, zastavljenih v kratkoročnem in srednjeročnem akcijskem načrtu GZS – Horizonti prihodnosti.

## 1. SOCIALNI DIALOG

*Dolgoročni cilji delodajalcev v socialnem dialogu so usmerjeni v ustvarjanje stabilnih in produktivnih delovnih okolij za dolgoročno vzdržno gospodarsko rast. Ti cilji vključujejo:*

- *ustvarjanje delovnih mest: delodajalci si prizadevajo za spodbujanje gospodarske rasti, ki omogoča ustvarjanje novih delovnih mest. To vključuje podporo naložbam v razvoj, širitev podjetij in ustvarjanje novih trgov.*
- *uazvoj kadrov: delodajalci se osredotočajo na razvoj in izobraževanje zaposlenih ter spodbujanje njihovega strokovnega in osebnega napredovanja. Investirajo v usposabljanje, mentorstvo in programe za izboljšanje zaposlitvenih možnosti.*
- *socialna varnost: delodajalci se zavzemajo za zagotavljanje ustrezne socialne varnosti in socialnih pravic delavcev, kot so dostojno plačilo, ustrezen delovni čas, varni in zdravi delovni pogoji ter enake možnosti za vse zaposlene.*

### 1.1 Lobistične aktivnosti – ukrepi

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Sistemska (zakonska) ureditev inštituta čakanja na delo in sofinanciranje skrajšanega delovnega časa (sprejetje posebnega zakona): organizacija javnega posveta s predstavitvijo tujih praks in priprava predloga zakona                                                                                                                                                                                | Realizirano<br>V letu 2025.                                  |
| Dodatna pohitritev postopkov zaposlovanja tujcev, predvsem na področju globalnih talentov in visoko izobraženih strokovnjakov:                                                                                                                                                                                                                                                                          | Realizirano<br>Izvedeno za leto 2024 z interventnim zakonom. |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Prevetritev Zakona o tujcih in Zakona o zaposlovanju in delu tujcev</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Delno realizirano                                            |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Aktivno sodelovanje GZS v skupini za potrjevanje poklicnih izkušenj za državljane tretjih držav, ki deluje v okviru MDDSZ</li></ul>                                                                                                                                                                                                                             | Realizirano                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Aktivno sodelovanje v dveh delovnih skupinah pri MGTŠ, ki pripravljata predloge zakonov za zaposlovanje globalnih talentov in za razvojna delovna mesta</li></ul>                                                                                                                                                                                               | Nerealizirano<br>Ni več aktualna vsebina MGTŠ.               |
| Dvig davčne olajšave pri varčevanju v drugem pokojninskem stebru: GZS pripravi izhodišča za pokojninsko reformo in organizira javni posvet                                                                                                                                                                                                                                                              | Delno realizirano<br>V teku.                                 |
| Uvajanje digitalizacije in debirokratizacije v zdravstvu ter posledično krajšanje čakalnih vrst in hitrejše vključevanje zaposlenih nazaj v delovne procese: vpliv na vsebino Zakona o digitalizaciji v zdravstvu; strokovna skupina za zdravje v okviru SS GZS za kolektivno dogovarjanje oblikuje stališče do zdravstvene reforme                                                                     | Delno realizirano<br>V teku.                                 |
| Celovita prenova plačnega modela za gospodarstvo: Nov plačni model mora temeljiti na osnovni ceni dela za najmanj zahtevna dela, ki se izenači z minimalno plačo; vzpostavitev pravih razmerij med ostalimi plačnimi razmerji. Plača mora biti očiščena različnih dodatkov, ki morajo biti vključeni v zahtevnost dela, razlika med plačami pa mora temeljiti na višji kakovosti in produktivnosti dela | Delno realizirano<br>V teku.                                 |

## 1.2 Druge aktivnosti

|                                                            |                   |
|------------------------------------------------------------|-------------------|
| Delovanje strateškega sveta GZS za kolektivno dogovarjanje | Delno realizirano |
|------------------------------------------------------------|-------------------|

## 2. KONKURENČNO POSLOVNO OKOLJE

*Strateški steber konkurenčnega poslovnega okolja obsega ključno gospodarsko regulativo in politike, od katerih je odvisna konkurenčnost gospodarskega in podjetniškega ekosistema v Sloveniji.*

*Naš dolgoročni cilj je v dialogu z državo kot nosilko politik doseči predvidljivo poslovno okolje, ki spodbuja uspeh in rast podjetij ter olajšuje njihovo delovanje. Doseči želimo stabilno pravno in regulativno okolje z enostavnimi in jasnimi pravili, ki podjetjem omogočajo predvidljivost in zmanjšujejo tveganja poslovanja ter zagotavljajo njihovo konkurenčnost v okviru EU ter tudi na globalnem trgu. Preko ugodnejše davčne politike želimo doseči spodbude za podjetja k investicijam, ustvarjanju delovnih mest, privabljanju talentov in razvoju.*

### 2.1 Lobistične aktivnosti - ukrepi

|                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sprejem zakonodajnega paketa ciljanih ukrepov za MSP ("SME relief package")                                                                                                        | Realizirano<br>Aktivno sodelovali na ravni MGTŠ in EU in s tem uspeli v pobudi za zaustavitev sprejemanja t. im. late payment uredbe z obveznim plačilnim rokom 30 dni.                              |
| Pravna ureditev opsijskega nagrajevanja z delnicami oziroma deleži v podjetju za zaposlene                                                                                         | Delno realizirano<br>V teku. Prvoten zakonodajni predlog ZUDDob kljub uskladitvi med socialnimi partnerji s strani MGTŠ in MF umaknjen. Tematika nato uvrščena v nacionalno startup strategijo MGTŠ. |
| Preprečitev dodatne ali strožje obveznosti za slovenska podjetja pri implementaciji evropske direktive 2022/2464/EU (CSRD) v novelo Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1M)         | Realizirano                                                                                                                                                                                          |
| Mini davčna reforma                                                                                                                                                                | Nerealizirano                                                                                                                                                                                        |
| Popis administrativnih ovir za gospodarstvo na nivoju države in postavitve merljivih ciljev znižanja administrativnih ovir za podjetja                                             | Delno realizirano<br>V teku na MJU.                                                                                                                                                                  |
| Zagotovitev večje formalne vloge GZS (in zainteresirane javnosti nasploh) v postopkih sprejemanja in spreminjanja predpisov preko prenove resolucije o normativni dejavnosti vlade | Delno realizirano<br>V teku. Sprejeto poročilo delovne skupine MJU za trajnostni razvoj javne                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                          | <i>uprave, ob aktivnem sodelovanju GZS.</i>                                                                                                                                                |
| Uvedba strožjih pogojev za upravičene vlagatelje kolektivnih tožb, uvedba strožjih pogojev za financiranje kolektivnih tožb s strani tretjih oseb ter uzakonitev dodatnih varovalk, ki preprečujejo možnosti zlorabe kolektivnih tožb proti korporacijam | Realizirano<br><i>Sprejeta novela ZKOIT-A.</i>                                                                                                                                             |
| Vzpostavitev pravne podlage za stabilno javno sofinanciranje nalog, ki jih GZS na področju podpornega okolja za podjetništvo opravlja v javnem interesu                                                                                                  | Nerealizirano<br><i>MGTŠ ni posredoval predhodno usklajenega predloga novele ZPOP-1 v nadaljnjo obravnavo.</i>                                                                             |
| Odprava arbitrarnih praks komercialnih bank pri odpiranju poslovnega bančnega računa v drugi državi članici, saj trenutno problematična praksa vodi v pogoste zavrnitve vlog ali neodzivnost pristojnih institucij                                       | Dodatno realizirano<br><i>Zakon o plačilnih storitvah, storitvah izdajanja elektronskega denarja in plačilnih sistemih.</i>                                                                |
| Predlog zakona o kritični infrastrukturi                                                                                                                                                                                                                 | Dodatno delno realizirano<br><i>Vključili gospodarstvo v nadaljnjo sodelovanje pri pripravi Uredbe o določitvi kriterijev o ugotavljanju, določanju in odpornosti kritičnih subjektov.</i> |
| Ureditev pravice do popravila (right to repair) na način, ki je ugodnejši za proizvajalce, prodajalce in dobavitelje ter brez dodatnih administrativnih bremen, finančnih obremenitev in zahtev                                                          | Dodatno delno realizirano<br><i>Sprejet predlog direktive EU deloma upošteval tudi predloge Eurochambres, ki smo jih podprli na GZS.</i>                                                   |
| Predlog Zakona o splošnem upravnem postopku                                                                                                                                                                                                              | Dodatno delno realizirano<br><i>Predlog zakon vsebuje določene administrativne razbremenitve in predloge pospešitve postopkov, ki smo jih zastopali.</i>                                   |
| Predlog Direktive za odgovornost za proizvode (PLD direktiva)                                                                                                                                                                                            | Dodatno delno realizirano<br><i>Sprejet predlog direktive EU deloma upošteval tudi nekatere predloge Eurochambres, ki smo jih podprli na GZS.</i>                                          |

## 2.2 Druge aktivnosti

|                                                                                      |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Sodelovanje v strokovnih delovnih skupinah in strateških svetih resornih ministrstev | Realizirano |
| Delovanje strateškega sveta GZS za investicije in gradbeništvo                       | Realizirano |
| Delovanje strateškega sveta GZS za davke                                             | Realizirano |
| Organizacija največjega strateškega dogodka GZS – Vrha slovenskega gospodarstva      | Realizirano |

## 3. STRATEŠKI RAZVOJ IN INTERNACIONALIZACIJA

*Strateški razvoj in internacionalizacija je steber, ki obsega ključne vsebine, pomembne za nadaljnji razvoj slovenskega gospodarstva, krepitev konkurenčnosti slovenskih podjetij in hkrati postavlja nove temelje internacionalizacije. V dialogu s člani GZS in ključnimi deležniki (vlada, akademsko-raziskovalni svet, gospodarstvo, nevladne organizacije in mediji) je potrebno doseči konsenz in na tej osnovi oblikovati prebojne dogovore, vsebine, programe, projekte, ki bodo spodbujali implementacijo strateško pomembnih vsebin za slovensko gospodarstvo. Cilj je slovensko gospodarstvo povzdigniti med najbolj inovativne, kreativne, trajnostne, digitalno pismene, družbeno odgovorne v EU.*

### 3.1 Lobistične aktivnosti – ukrepi

|                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Vključitev potreb slovenske industrije z vidika stabilnosti in cenovne konkurenčnosti energetskih virov v NEPN:                                                                                                                                                                   | Nerealizirano                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Naslavljanje problematik in iskanje konsenza s področja zelenega prehoda podjetij v okviru strateškega sveta GZS za energetski prehod kot osrednje platforme za soočanje stališč vseh deležnikov</li></ul>                                  | Realizirano                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Priprava izhodišča za poglavje o industriji v okviru v NEPN</li></ul>                                                                                                                                                                       | Realizirano                                                                           |
| Priprava strategije zelenega prehoda za energetsko intenzivna podjetja                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |
| Ustanovitev demo centra za vodikove tehnologije - zagotovitev sredstev za realizacijo demo centra za vodikove tehnologije v okviru SRIPov                                                                                                                                         |                                                                                       |
| V letu 2024 se začne financiranje nizkoogljičnih proizvodnih tehnologij iz podnebnega in drugih skladov: priprava pregleda vseh dajatev in prispevkov na področju energetike, okolja in podnebja                                                                                  | Delno realizirano<br><i>Nadomestilo za posredne emisije TGP iz podnebnega sklada.</i> |
| Vključitev nizkoogljičnega jekla in aluminija na seznam EU strateških surovin - priprava posveta o odvisnosti Slovenije/EU od strateških surovin in posledice uvoza poceni ter okoljsko vprašljivih surovin iz tretjih držav                                                      | Delno realizirano<br><i>Aluminij da, jeklo ne.</i>                                    |
| Uvedba koncepta prevlade javnega interesa pri umeščanju infrastrukture v prostor v zakonodajo, s čimer bomo dosegli poenostavitev in skrajšanje prostorske in okoljske zakonodaje - sprememba procesov in postopkov pridobivanja dovoljenj, da potekajo vzporedno in ne zaporedno | Nerealizirano                                                                         |
| Izvedba referenduma o izgradnji JEK 2 – izvedba posveta na temo javno-zasebnega partnerstva za finansiranje izgradnje JEK 2                                                                                                                                                       | Nerealizirano                                                                         |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sprememba 69. člena Zakona o vodah v delu, ki bo omogočil zeleni prehod tudi obratom na vodovarstvenih območjih                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Nerealizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Uvedba obveznega predmeta računalništva in informatike (RIN) v osnovne in srednje šole – na podlagi izvedene javne razprave je potrebno problematiko odločanja o tej temi prenesti na politično raven. Ukrep pripravlja Strateški svet GZS za digitalizacijo                                                                                                                                                  | Delno realizirano<br><i>V zvezi z uvedbo obveznega predmeta računalništva in informatike (RIN) v osnovne in srednje šole smo imeli pogovore z ministrstvom za šolstvo in ministrstvom za digitalno preobrazbo. Obe ministrstvi sta podprli naš predlog, pri čemer se že pripravlja rešitev, ki bo od šolskega leta 2025/26 omogočala vključitev RIN vsebin v obstoječe predmete, kar je najhitrejša in najoptimalnejša pot k izvedbi.</i> |
| Oblikovanje Digitalne akademije GZS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Delno realizirano<br><i>Program je delno pripravljen, a še ne izveden.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Dvig sredstev za inovacijsko dejavnost na 3 % BDP (skupaj javni in zasebni sektor) – na podlagi podpisanega zavezništva med vlado, GZS in raziskovalnimi organizacijami (april 2023) je potrebno doseči spremembe in dopolnitve Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti v okviru delovne skupine, v kateri sodeluje tudi predstavnik GZS                                                    | Delno realizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Promocija sklada Vesna pri podjetjih (vlaganje v sklad tveganega kapitala)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Ustanovitev trajnostnega stičišča (ESG hub) - vzpostavitev samoocene za ESG ter baze ESG strokovnjakov in deljenje - predstavitev dobrih praks, mentorstva, priprava izobraževanj za dvig kompetenc in pravočasna pripravljenost na popolni prehod z letom 2025                                                                                                                                               | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Zagotovitev trajne sistemske in finančne podlage za delovanje SRIPov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Priprava vpogleda v prioritetne tuje trge, zanimive za člane GZS, pregled vsebinskih/podpornih preferenc članov ter posredovanje potreb in predlogov Strateškemu svetu MZZ in MGTŠ ter Vladi in pristojnim ministrstvom. Izvedba konference o internacionalizaciji (nacionalne in/ali regijske) ter organizacija vhodnih in izhodnih delegacij, tudi v sodelovanju z vlado in drugimi poslovnimi asociacijami | <u>Priprava vpogleda:</u><br>Realizirano<br><u>Konferenca o internacionalizaciji:</u><br>Nerealizirano<br><u>Vhodne in izhodne delegacije:</u> Realizirano<br><i>MGTŠ je GZS izločil iz priprav in organizacije</i>                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                     | <p><i>Konference o internacionalizaciji. Aktivnosti CEMP strateško sledijo prioritetam MGTŠ-Programa internacionalizacije 20212-2026. MGTŠ v Q1/2025 začne s pripravo nove Strategije internacionalizacije 2026-2031 in GZS naj bi sodelovala pri postavljanju prioritetnih trgov tudi s predlogi Strateškega sveta za internacionalizacijo GZS.</i></p> |
| <p>Dogovor z Vlado oz. MGTŠ in MZZ o ključnih trgih, pomembnih za člane, skupnem nastopu ter konkretnih aktivnostih. Postavitev vsaj enega gospodarskega predstavništva na trgu, ki je prioriteten za člane GZS</p> | <p><u>Dogovor z Vlado:</u><br/>Nerealizirano<br/><u>Gosp. predstavništvo:</u><br/>Nerealizirano<br/>MGTŠ v prve kvartalu 2025 prične s pripravo Strategije investicij in internacionalizacije 2026-2031 in GZS naj bi bila v pripravo vključena.<br/>Tematika gospodarskih predstavništev in ostalo naj bi bili tudi tema nove Strategije.</p>           |
| Nadaljnja krepitev blagovne znamke Inovativna Slovenija                                                                                                                                                             | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Vključevanje slovenskega gospodarstva v BigScience in mednarodno razvojno sodelovanje                                                                                                                               | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Celovita promocija izbranih sektorjev na tujih trgih na osnovi Programa spodbujanja investicij in internacionalizacije slovenskega gospodarstva 2021-2026                                                           | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Razširitev programa Pospeševalnika izvoza s programom Digitalizacije izvoza                                                                                                                                         | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

### 3.2 Druge aktivnosti

|                                                                                                      |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Delovanje obstoječih strateških svetov:                                                              |             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Strateški svet za raziskave, razvoj in inovacije</li> </ul> | Realizirano |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gospodarski strateški svet za digitalizacijo</li> </ul>     | Realizirano |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Strateški svet za okolje</li> </ul>                         | Realizirano |

|                                                                                                                 |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| • Strateški svet za energetski prehod                                                                           | Realizirano                     |
| Ustanovitev dveh novih strateških svetov:                                                                       |                                 |
| • Strateški svet GZS za kadre                                                                                   | V ustanavljanju<br>(8. 4. 2025) |
| • Strateški svet GZS za internacionalizacijo                                                                    | Realizirano                     |
| Aktivnosti znotraj EEN mreže                                                                                    | Realizirano                     |
| Organizacija konference GoDigital                                                                               | Realizirano                     |
| Organizacija Okoljskega dneva gospodarstva                                                                      | Realizirano                     |
| Izvedba Dneva inovativnosti (strokovna konferenca in podelitev nacionalnih priznanj GZS za najboljše inovacije) | Realizirano                     |
| Ustanovitev Slovensko – francoskega poslovnega sveta GZS                                                        | Realizirano                     |

#### 4. KREPITEV ČLANSTVA IN STORITEV ZA NAŠE ČLANE

##### 4.1 Nadgraditev marketinških aktivnosti

|                                                                                                                                                             |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Nadaljnja krepitev blagovne znamke GZS prek različnih komunikacijskih kanalov GZS in usmeritev v promocijo za člane najbolj koristnih produktov in storitev | Realizirano         |
| Nadgradnja obstoječih in oblikovanje novih oglaševalskih paketov                                                                                            | Realizirano         |
| Prenova portala Članski center z namenom povečanja preglednosti storitev in ugodnosti za člane GZS                                                          | Nerealizirano       |
| Krepitev prepoznavnosti in koristnosti certifikata Excellent SME Slovenia                                                                                   | Realizirano         |
| Priprava aktualnega nabora plačljivih in brezplačnih webinarjev in njihova izvedba                                                                          | Realizirano         |
| Vsebinska in marketinška krepitev GG digital                                                                                                                | Realizirano         |
| Oprema multimedijskega studia na GZS                                                                                                                        | Dodatno realizirano |

##### 4.2 Promocija uspehov članov

|                                                                                                                  |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Podelitev 56. Nagrad GZS za izjemne gospodarske in podjetniške dosežke                                           | Realizirano |
| Promocija posebnih dosežkov članov na različnih dogodkih, v reviji Glas gospodarstva in reviji Discover Slovenia | Realizirano |

##### 4.3 Pomoč članom GZS

|                                                                                                                |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Infopika, svetovalni center GZS: različne poslovne informacije in nasveti, namenjeni članom GZS, na enem mestu | Realizirano |
| Podpora članom pri brezplačnem trženju produktov in storitev preko portala Borza.org                           | Realizirano |

##### 4.4 Komunikacijske aktivnosti

|                                                                                                                  |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Izdaja korporativnega e-biltena Poslovni tednik (44 številke)                                                    | Realizirano |
| 13 številke revije Glas gospodarstva (10 rednih številke, 1 številka, vezana na Nagrade GZS, 2 panožni številki) | Realizirano |

|                                                                            |                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                                                            | <i>10 rednih, 2 panožni, 2 posebni (Nagrade, trajnost).</i> |
| 1 celoletna in 1-2 regionalni ediciji revije Discover Slovenia             | Realizirano<br><i>1 celoletna, regionalna edicija.</i>      |
| Vzpostavitev multimedijskega portala MediaGZS                              | Realizirano                                                 |
| Vzpostavitev, priprava in izvedba podkastov GZS (Poslovni nasveti, Ozadja) | Dodatno realizirano                                         |

## 5. JAVNE LISTINE

Na oddelku Javne listine smo izvajali javna pooblastila s področja mednarodnega poslovanja in transporta ter nekatere druge storitve za podjetja.

Na področju mednarodnega poslovanja smo v Ljubljani in na dvanajstih regijskih zbornicah izdajali:

- ATA zvezke za začasni izvoz, tranzit in uvoz blaga,
- potrdila o poreklu blaga,
- potrdila o registraciji podjetij in potrdila o članstvu v GZS ter
- potrjevali druge listine, ki spremljajo blago pri izvozu (izvozne fakture, cenike, pogodbe, ipd.).

V okviru navedenih postopkov smo reševali regulacijske zahteve za dokazovanje vračila začasno uvoženega blaga ter posledično posredovali pri plačilu uvoznih carinskih dajatev. Reševali smo tudi zahteve za verifikacijo izdanih potrdil s strani organov tretjih držav.

Naša predstavica je bila med 81 državami članicami izvoljena v Upravni odbor za ATA zvezke pri Mednarodni trgovinski zbornici.

V lanskem letu smo lansirali novo storitev Genesis, v okviru katere svetujemo izvoznikom pri koriščenju finančnih ugodnosti v obliki nižje carinske stopnje pri uvozu na trge, s katerimi ima EU sklenjene trgovinske sporazume.

Na področju prevozov blaga in potnikov v notranjem in mednarodnem cestnem prometu smo izvajali postopke v zvezi z licencami in dovolilnicami, in sicer smo izdajali:

- licence Skupnosti za mednarodni cestni prevoz blaga in potnikov ter nacionalne licence za cestni prevoz blaga, potnikov in avto-taksi prevoze,
- izvode licenc za vozila,
- potrdila za voznike iz tretjih držav,
- taksi nalepke,
- dovolilnice in dovolilnic CEMT za opravljanje mednarodnega cestnega prevoza blaga.

Preverjali bomo izpolnjevanje pogojev za licenco ter vodili ustrezne postopke.

Podjetjem smo svetovali in jih informirali o novostih preko komunikacijah kanalov GZS, predvsem z objavami na spletni strani, preko e-novic, časopisov, socialnih omrežij ter na seminarjih v živo in online.

Sodelovali smo z domačimi in tujimi institucijami pri upravljanju področij, pripravi zakonodaje ter izvajanju javnih pooblastil. Nadaljevali smo z optimizacijo in digitalizacijo postopkov ter uspešno integrirali podatke o izdanih ATA zvezkih z mednarodno bazo podatkov. Izdajati smo začeli digitalne ATA zvezke in jih testirali skupaj z uporabniki/podjetji in carinskimi organi. V Sloveniji smo bili prvi na svetu, kjer je naš uporabnik digitalnega ATA zvezka tega testiral brez predhodne najave pri izvozu iz Slovenije ter začasnem uvozu blaga v Združeno kraljestvo. Začeli smo tudi s postopkom digitalizacije dovolilnic CEMT, ki bodo od 1. januarja 2026 samo še v digitalni obliki.

# INSTITUCIJE PRI GZS

## STALNA ARBITRAŽA PRI GZS

Stalna arbitraža pri Gospodarski zbornici Slovenije (Ljubljana Arbitration Centre – LAC) je samostojna in neodvisna inštitucionalna arbitraža, ki deluje pri GZS z dolgoletno tradicijo reševanja sporov od leta 1928. Tudi v letu 2024 je LAC v okviru svoje osnovne dejavnosti za stranke izvajala in zagotavljala organizacijo in strokovno podporo reševanju domačih sporov in sporov z mednarodnim elementom z arbitražo, mediacijo, kombiniranimi postopki, izvajanjem nalog v okviru organa za imenovanje ter drugimi alternativnimi oblikami reševanja sporov.

GZS je zagotavljala pogoje za delovanje in uresničevanje poslanstva in nalog LAC, usmerjene v:

- sistem upravljanja s strankami, strokovnost, profesionalizacijo organizacije in delovanja organov LAC, trajno strokovnega izpopolnjevanja in izobraževanja članov sekretariata na vodilnih tujih modernih arbitražnih inštitucijah ter strokovnih združenjih;
- izgradnjo arbitražne skupnosti v Sloveniji skozi povezavo s strokovnimi društvi, asociacijami, znanstvenimi in izobraževalnimi združenji na področju tako arbitraže kot tudi alternativnih načinov reševanja sporov;
- neposredni stik in sodelovanje s slovenskimi in tujimi podjetji, odvetniškimi družbami v Sloveniji in tujini preko kontaktov in sodelovanja;
- organizacijo dogodkov z namenom promocije arbitraže in alternativnih načinov reševanja sporov v sodelovanju z odvetniškimi pisarnami, slovenskimi podjetji ter ministrstvi;
- mednarodno sodelovanje in prenos dobrih praks, izkušenj in znanja iz vodilnih arbitražnih inštitucij, ter vodilnih mednarodnih profesionalnih združenj s področja arbitraž v slovensko okolje;
- sodelovanje strokovnjakov LAC kot gostujočih predavateljev na zgoraj navedenih skupnih dogodkih ter sodelovanje s pisnimi prispevki v slovenski strokovni arbitražni literaturi.

# SODELOVANJE Z DRUGIMI DELODAJALSKIMI ORGANIZACIJAMI IN ZBORNICAMI

## SODELOVANJE Z DRUGIMI REPREZENTATIVNIMI DELODAJALSKIMI ORGANIZACIJAMI

GZS se pri oblikovanju slovenske delavnopravne, socialne in gospodarske politike kot članica ESS povezuje z ostalimi delodajalskimi članicami ESS, in sicer:

OZS – Obrtno podjetniško zbornico Slovenije

TZS – Trgovinsko zbornico Slovenije

ZDS – Združenjem delodajalcev Slovenije

ZDOPS – Združenjem obrti in podjetnikov Slovenije

Skupno delovanje največkrat pomeni prednost, saj smo združeni močnejši. Hkrati nas k skupnemu stališču sili tudi sistem glasovanja na ESS, kjer imamo skupno en glas. Zato težimo k iskanju kompromisa v obliki najmanjšega skupnega imenovalca. Ne glede na to delodajalske organizacije nimamo vedno enakih pogledov na delavnopravne, socialne in gospodarske teme, zato že v fazi koordinacije pred pogajanjem s socialnim partnerjem in državo na ESS vlagamo veliko energije za poenotenje naših stališč.

Konec junija 2024 smo reprezentativne delodajalske organizacije z vlado in reprezentativnimi sindikati podpisale posebno deklaracijo o delovanju Ekonomsko-socialnega sveta, ki naj bi zagotovila enakopraven tripartitni socialni dialog pri obravnavanju predpisov, strateških vprašanj ter dokumentov in ukrepov, ki se nanašajo na ekonomsko in socialno politiko, ki prispeva k vsesplošni blaginji v Sloveniji. S tem smo ponovno vstopile v Ekonomsko-socialni svet, iz katerega smo izstopile julija 2023 zaradi prepogostega nespoštovanja Pravil o delovanju Ekonomsko-socialnega sveta s strani vlade.

Reprezentativne delodajalske organizacije smo v lanskem letu večkrat tudi skupaj nastopile v javnosti, tako na primer ob zavzemanju za stalno shemo skrajšanega delovnega časa v kriznih razmerah, interventne ukrepe za optimizacijo določenih postopkov na upravnih enotah glede zaposlovanja tujcev ter nemotenega izdajanja potrdil o bolniški odsotnosti v času zdravniške stavke.

## AKTIVNOSTI GOSPODARSKEGA KROGA

Številne gospodarske organizacije, gospodarska združenja, tuje gospodarske zbornice in kmetijske organizacije so se zaradi potrebe po večji moči in vplivu združile v Gospodarski krog, ki je sprva štel 5 organizacij, z naraščanjem problematike na področju regulacije naše družbe pa so se nam pridruževale vedno nove organizacije. Trenutno je v Gospodarski krog povezanih 17 organizacij.

Gospodarski krog deluje neformalno po principu solidarnosti. Mnogokrat nas združujejo izzivi, ki so lastni nam vsem, kot na primer davčna problematika. Dogovor je, da vsebine pokrivamo skupaj pod organizacijo Gospodarskega kroga, kadar obstaja večinska podpora vseh članov Gospodarskega kroga. Občasno pa po sistemu večine solidarno podpremo eni druge, s ciljem, da pomagamo preprečiti sprejem zakonov, ki utegnejo škoditi kateri od dejavnosti.

V zadnjem obdobju smo se usmerili tudi na področje zdravstva in javno nastopili v prid »javnemu« zdravstvu, oglasili smo se ob krizi avtomobilske industrije.

Največja širitev članstva v GK se je zgodila decembra 2022. Združilo nas je nasprotovanje sprejetju ZDoh, ki je bistveno poslabšal gmotni položaj vseh zaposlenih, saj je zmanjšal dohodninsko davčno olajšavo za vse zaposlene in s tem znižal neto plače prav vsem. Tedaj smo člani GK v Državnem svetu RS dali pobudo za zahtevo za ustavno presojo Zakona o dohodnini. Zahteva je bila v januarju 2023 uspešno vložena, Ustavno sodišče RS jo je razvrstilo med absolutno prednostne primere, žal pa do danes, po 26 mesecih Ustavno sodišče RS o zadevi še ni odločalo.



# SODELOVANJE Z MEDNARODNIMI ZBORNICAMI, ZDRUŽENJI IN DRUGIMI MEDNARODNIMI INSTITUCIJAMI

## SODELOVANJE Z MEDNARODNO TRGOVINSKO ZBORNICO (ICC)

Mednarodna gospodarska zbornica s sedežem v Parizu (ICC) je prepoznavna kot največja svetovna poslovna organizacija za pospeševanje liberalizacije svetovne trgovine in investicij ter snovalka modelnih pogodb in raznih drugih oblik mednarodnega poslovnega avtonomnega prava. Kot edina mednarodna nevladna poslovna organizacija ima status stalne opazovalke pri OZN. To ji omogoča učinkovito spremljanje dela in izražanje vpliva v različnih telesih OZN na področju pospeševanja mednarodne trgovine in krepitev sodelovanja z WTO.

V letu 2024 smo kot soustanovitelji Nacionalnega odbora Mednarodne trgovinske zbornice za Slovenijo (ICC Slovenia) v sodelovanju z Združenjem bank Slovenije aktivno delovali zlasti na naslednjih področjih:

- spodbujanje uporabe razni pravnih orodij ICC v mednarodnem poslovanju članov GZS (razne modelne pogodbe, instrumenti za utrditev obveznosti, alternativne oblike reševanja sporov idr.);
- sodelovanje s Komisijo ICC za gospodarsko pravo in prakso pri oblikovanju modelnih pogodb in raznih enotnih pravil mednarodnega avtonomnega prava;
- sodelovanje s Komisijo ICC za pospeševanje arbitražnega reševanja poslovnih sporov in v upravnem odboru Mednarodnega arbitražnega sodišča ICC;
- sodelovanje z ICC International Court of Arbitration;
- sodelovanje v Odboru ICC za poreklo blaga;
- sodelovanje v Odboru ICC za ATA zvezke;
- obveščanje članov o tipičnih primerih finančnih prevar, ki so najbolj pogoste pri čekih, akreditivih in garancijah skozi članstvo v ICC Commercial Crime Services (CCS) in ICC Financial Investigation Bureau (FIB).

## SODELOVANJE Z EUROCHAMBRES

Evropska zveza gospodarskih zbornic (Eurochambres) kot najvplivnejše evropsko med-zbornično združenje je v stalnem stiku z odločevalci v EU opozarja na potrebe in pričakovanja gospodarstva pri oblikovanju evropske zakonodaje, še posebej s poudarki na spodbujanju mednarodne trgovine, konkurenčnosti na enotnem trgu EU, oblikovanju ekonomske politike na ravni EU, digitalizaciji in trajnostnem prehodu.

Kot polnopravna članica Eurochambres preko članstva v njenem upravnem odboru in raznih delovnih telesih je GZS tudi v letu 2024 dejavno sodelovala pri njenih ključnih aktivnostih. Skoraj dve tretjini zakonodaje, ki pomembno vpliva na poslovno okolje naših podjetij, namreč nastaja v Bruslju. Lobiranje v zgodnjih fazah zakonodajnega procesa je zato vitalnega pomena. Večina skupnih stališč se oblikuje v strateških delovnih skupinah, na rednih delovnih sestankih ali z neposrednimi prispevki zbornic v obliki konzultacij, v katere smo vključeni znotraj mreže Eurochambres.

Aktivni smo bili predvsem pri:

- zakonodajnem paketu za MSP (SME relief package)
- zmanjšanje EU administrativnih bremen (pobuda –25 %)
- poročilih Enrico Lette o enotnem trgu in Maria Draghija o konkurenčnosti EU gospodarstva
- političnih smernicah za delovanje EK v mandatu 2024-2029
- strategiji enotnega trga EU (Single market Strategy)
- kompasu konkurenčnosti EU (competitiveness compass)
- omnibus paketu I (poenostavitev trajnostnega poročanja pri že sprejetih direktivah CSRD in CS3D)
- aktu o umetni inteligenci (AI Act) ter
- direktiva EU o produktni odgovornosti (PLD).

Prav tako se na ravni vodstev evropskih gospodarskih zbornic, članov Eurochambres, oblikujejo redna posvetovalna srečanja, ki služijo kot informacija o pričakovanih trendih odločevalcem in/ali izmenjavo dobrih poslovnih praks, ki se potem smiselno vključujejo v nacionalna poslovna okolja.

## SODELOVANJE Z AIECE

Kot polnopravna članica Association d'instituts européens de conjoncture économique (AIECE) smo prek članstva v upravnem odboru (Steering Committee, 2-letni mandat od maja 2023 do maja 2025) spodbujali dialog in izmenjavo dobrih praks med institucijami, ki se ukvarjajo z napovedmi gospodarskih trendov v Evropi.

V okviru sodelovanja z AIECE že vrsto let delimo svoj pogled na gospodarstvo Slovenije in EU-27 z drugimi inštituti (maja in oktobra), v zameno pa pridobimo neodvisne poglede teh institucij na njihova domicilna gospodarstva. V okviru združenja se udeležujemo dveh 2-dnevnihih srečanj v letu. Eno je organizirano v eni od držav gostiteljic, drugo pa v Bruslju v prostorih Evropske komisije.

Na zadnjem srečanju v jeseni sta svoj pogled na gospodarske napovedi delili tako Evropska komisija kot ECB.

## SODELOVANJE V EVROPSKEM EKONOMSKO SOCIALNEM ODBORU (EESO)

Evropski ekonomsko-socialni odbor je svetovalno telo EU, ki ga sestavljajo predstavniki organizacij delavcev in delodajalcev ter drugih interesnih skupin. Za Evropsko komisijo, Svet EU in Evropski parlament pripravlja mnenja o vprašanjih EU ter na ta način interesnim skupinam omogoča uradno sporočanje stališč do zakonodajnih predlogov EU. Slovenske delodajalske organizacije imamo v njem dva predstavnika, od tega je en predstavnik imenovan s strani GZS in en s strani ZDS.

V EESO delujejo naslednje strokovne skupine in komisija:

- Strokovna skupina za ekonomsko in monetarno unijo ter ekonomsko in socialno kohezijo (ECO)
- Strokovna skupina za enotni trg, proizvodnjo in potrošnjo (INT)
- Strokovna skupina promet, energijo, infrastrukturo in informacijsko družbo (TEN)

- Strokovna skupina za zaposlovanje, socialne zadeve in državljanstvo (SOC)
- Strokovna skupina za kmetijstvo, razvoj podeželja in okolje (NAT)
- Strokovna skupina za zunanje odnose (REX)
- Posvetovalna komisija za spremembe v industriji (CCMI)

Slovenske delodajalske organizacije so preko svojih članov zastopane v štirih strokovnih skupinah, in sicer: INT, TEN, SOC in REX. Člana zagotavljata redno prisotnost na sejah, ažurno poročanje ter pretok informacij med odborom in organizacijo.

V letu 2024 je delodajalska skupina v EESO izoblikovala naslednje vsebinske prioritete, ki jih bo zagovarjala v naslednjem mandatnem obdobju:

- konkurenčnost naj temelji na odličnosti in zdravi konkurenci namesto na subvencijah ali protekcionizmu,
- v EU morajo imeti podjetja konkurenčen dostop do vseh potrebnih proizvodnih virov, tudi prek okrepljenega večstranskega sodelovanja s podobno mislečimi trgovinskimi partnerji,
- enotni trg v celoti deluje in krepi trgovanje, nadgradnjo in rast,
- interesi podjetij EU morajo biti zaščiteni v odnosih z mednarodnimi konkurenti,
- regulacija naj spodbuja poslovanje in produktivnost, upravno breme pa naj bo minimalno,
- trdno zaupanje med podjetji in oblikovalci politik ter predvidljivost sta ključna elementa za privabljanje naložb.

Delodajalska skupina v EESO zagovarja, da mora biti v ospredju politične agende EU konkurenčnost, ki jo je treba podpreti s konkretnimi političnimi ukrepi. Potrebna je korenita sprememba regulativnega pristopa, da se poslovne dejavnosti ne bi upravljale na mikro ravni. Da bi izkoristili pozitiven učinek konkurenčnih podjetij na trdno gospodarstvo in svetovno vplivno EU, morajo ukrepi politike na ravni EU in držav članic dejavno omogočati in spodbujati inovacije, naložbe, proizvodnjo in trgovino. Ta pristop mora zajeti podjetja vseh velikosti v različnih sektorjih, od primarne proizvodnje do industrije in storitev, ki so medsebojno povezana prek različnih vrednostnih verig in imajo ključno vlogo v gospodarstvu in družbi.

## ČLANSTVO V MREŽI NEW ALPE ADRIA NETWORK (NAAN)

Mreža NAAN (New Alpe Adria Network) predstavlja povezanost gospodarskih zbornic v regiji Alpe-Jadran. Njen cilj je spodbujati sodelovanje med gospodarskimi subjekti ter krepitev gospodarskega razvoja in konkurenčnosti v tej regiji.

Ključni poudarki delovanja mreže NAAN vključujejo:

- programe EU in skupne projekte: Mreža si prizadeva identificirati in izbrati najprimernejše programe Evropske unije, ki bodo podprli skupne projekte v regiji. To vključuje iskanje možnosti financiranja in razvoj projektov, ki bodo koristili gospodarskemu okolju na območju Alpe-Jadran.
- krepitev gospodarskega sodelovanja: Glavni cilj mreže je spodbujanje gospodarskega sodelovanja med podjetji v regiji. V ta namen se organizirajo konference, poslovna srečanja in drugi dogodki, ki omogočajo podjetjem izmenjavo izkušenj, informacij ter vzpostavitev poslovnih stikov.
- redna srečanja konference predsednikov in tehnične delovne skupine (TWG): Od ustanovitve leta 2007 potekajo redna srečanja konference predsednikov in TWG. Srečanja so namenjena pregledu

in oceni dosedanjih projektov, načrtovanju novih dejavnosti ter oblikovanju usmeritev za prihodnje delovanje mreže.

V Celovcu je 21. in 22. oktobra 2024 potekalo srečanje predsednikov mreže , ki so se ga udeležili predstavniki gospodarskih in obrtnih zbornic iz Avstrije, Italije, Slovenije in Hrvaške. Dvodnevno srečanje je bilo osredotočeno na krepitev čezmejnega gospodarskega sodelovanja ter sprejem skupne izjave, ki bo spomladi 2025 predstavljena v Bruslju. Med ključnimi temami so bile demografske spremembe, energetske izzivi in birokratske ovire.

# REGIONALNE ZBORNICE

## REGIONALNE ZBORNICE, KI SO ORGANIZACIJSKE ENOTE V OKVIRU GZS

### KOROŠKA GOSPODARSKA ZBORNICA

#### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                 |  |                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Informiranje in pomoč pri zaposlovanju tujcev – prisotnost in sodelovanje vseh koroških UE in zavoda za zaposlovanje                                                                                      |  | Realizirano                                                                                                                |
| Spodbujanje mladih pri izbiri poklicev in karierni sejem                                                                                                                                                  |  | Realizirano                                                                                                                |
| Regijska srečanja gospodarstvenikov in podpornega okolja                                                                                                                                                  |  | Realizirano                                                                                                                |
| Izvedba 21. javnega razpisa in podelitev priznanj najboljšim inovacijam v koroški regiji ter aktivnosti za spodbujanje inovativnosti                                                                      |  | Realizirano                                                                                                                |
| Srečanja, obiski primerov praks in izobraževanja sekcij za okolje in sekcije za človeške vire                                                                                                             |  | Realizirano                                                                                                                |
| Aktivno spremljanje in podpora izgradnji tretje razvojne osi. Aktivno sodelovanje pri prostorskem načrtovanju na regionalni ravni ter podpora pri privabljanju investicij v regijo in umeščanju v prostor |  | Realizirano                                                                                                                |
| Aktivna pomoč gospodarstvu pri izvajanju obnove po poplavah 2023; sodelovanje z drugimi deležniki za hitrejšo obnovo po poplavah 2023                                                                     |  | Realizirano                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                           |  |                                                                                                                            |
| <b>Nov produkt/storitev</b>                                                                                                                                                                               |  |                                                                                                                            |
| Koroški karierni sejem – največji dogodek v regiji na področju povezovanja mladih in gospodarstva                                                                                                         |  | Realizirano                                                                                                                |
| Delavnice, izobraževanja na področju virov financiranja in inovativnosti                                                                                                                                  |  | Realizirano                                                                                                                |
| Izdaja brošure/zloženke Regijski kazalniki gospodarjenja 2024 in predstavitev rezultatov poslovanja gospodarstva koroške regije                                                                           |  | Realizirano<br><i>Spletno in preko lokalnih medijev.</i>                                                                   |
| Delegacija koroških gospodarstvenikov v tujino                                                                                                                                                            |  | Nerealizirano                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                           |  |                                                                                                                            |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                            |
| Podelitev priznanj najboljšim inovacijam v koroški regiji                                                                                                                                                 |  | Realizirano                                                                                                                |
| Izobraževalno-povezovalni zajtrki s strokovno vsebino in mreženjem Dobro jutro sosed                                                                                                                      |  | Realizirano                                                                                                                |
| Gospodarski forum koroške regije in regijski gospodarski forumi regijskih zbornic                                                                                                                         |  | Delno realizirano<br><i>Gospodarski forum v obliki strokovnih srečanj – zajtrkov Dobro jutro sosed z izjemno udeležbo.</i> |

#### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |     |               |
|------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 20  | Realizirano   |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 7   | Realizirano   |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 200 | Realizirano   |
| Število izdanih javnih listin                                          | 250 | Realizirano   |
| Število različnih e-publikacij                                         | 1   | Realizirano   |
| Število različnih gradiv/zloženok o poslovanju regijskega gospodarstva | 1   | Realizirano   |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                  | 1   | Nerealizirano |
| Število skupinskih sejmskih nastopov                                   | 1   | Realizirano   |

**Članstvo**

|                                          |     |               |
|------------------------------------------|-----|---------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 168 | Nerealizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 3 % | Nerealizirano |

## POSAVSKA GOSPODARSKA ZBORNICA, KRŠKO

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sodelovanje in podpora projektu JEK 2 in dokončanju verige HE na Spodnji Savi za energetska samooskrbo slovenskega gospodarstva                                                                                           | Realizirana<br><i>3 srečanja s potencialnimi ponudniki JEK. HE Mokrice so v fazi odločanja sodišča.</i>                        |
| Izvedba 21. javnega razpisa za najboljše inovacije Posavja in izvedba podpornih aktivnosti za spodbujanje inovativnosti na ravni posavskega gospodarstva, obrti, podjetništva in izobraževalnih ustanovah                 | Realizirano                                                                                                                    |
| Promocija poklicev za delo v posavskem gospodarstvu s poudarkom na kovinski, elektro, lesni in papirni industriji ob vzpodbujanju na srednjem poklicnem izobraževanju oz. vajeništvu                                      | Realizirano                                                                                                                    |
| Aktivnosti v organih lokalnih in regionalnih institucij ter Kohezijski regiji Vzhodna Slovenija                                                                                                                           | Realizirano                                                                                                                    |
| Aktivno vključevanje v aktivnosti za razbremenitev gospodarstva in debirokratizacijo postopkov vezanih na investicije in učinkovito zaposlovanje                                                                          | Delno realizirano<br><i>Pridobitev gradbenega dovoljenja dveh članov je vezana na predlog uredbe o varovanju vodnih virov.</i> |
| Aktivno sodelovanje in podpora pri privabljanju domačih in tujih investicij v regijo                                                                                                                                      | Realizirano                                                                                                                    |
| Revitalizacija obmejnih območij v regiji in zagotovitev dodatne podpore podjetjem in nova delovna mesta na obmejnih območjih v sklopu sprememb Zakona o spodbujanju skladnega regionalnega razvoja                        | Realizirano                                                                                                                    |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                |
| Vzpostavljanje lokalnih partnerstev in mreženje za potrebe izvajanja projektov v sklopu Dneva odprtih vrat posavskega gospodarstva – povezovanje šolstva in gospodarstva. Predstavitev poklicev in spodbujanje vajeništva | Realizirano<br><i>V sklopu informativnih dni in kariernega sejma.</i>                                                          |
| Učinkovita podpora članom za črpanje povratnih in nepovratnih EU virov za realizacijo investicijskih namer                                                                                                                | Realizirano                                                                                                                    |
| Izdaja dveh zloženkov s kazalniki gospodarjenja posavskega gospodarstva, obrti in zadrug 2023 in predstavitev rezultatov poslovanja gospodarstva, obrti in zadrug                                                         | Realizirano                                                                                                                    |
| Revitalizacija železniške proge Ljubljana – Zagreb: sodelovanje pri revitalizaciji z namenom povečanja hitrosti potniških vlakov in pretoka oseb                                                                          | Nerealizirano                                                                                                                  |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                |
| 21. svečana podelitev inovacij Posavja in regijsko srečanje gospodarstvenikov, 6. oktober 2024                                                                                                                            | Realizirano                                                                                                                    |
| Kadrovski izzivi - regijski dogodek za delodajalce, september 2024                                                                                                                                                        | Realizirano                                                                                                                    |
| Gospodarski forumi regionalnih zbornic                                                                                                                                                                                    | Realizirano                                                                                                                    |
| Dolenjsko-Posavska GAZELA, Dolenjsko–posavsko naj podjetje                                                                                                                                                                | Realizirano                                                                                                                    |
| Dan podpornega okolja v posavski regiji                                                                                                                                                                                   | Realizirano                                                                                                                    |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                 |   |                   |
|-------------------------------------------------|---|-------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj           | 8 | Delno realizirano |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc | 2 | Realizirano       |

|                                                                         |      |             |
|-------------------------------------------------------------------------|------|-------------|
| Število svetovanj in podanih informacij                                 | 150  | Realizirano |
| Število izdanih javnih listin                                           | 1050 | Realizirano |
| Število različnih e-publikacij                                          | 45   | Realizirano |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju regijskega gospodarstva | 2    | Realizirano |

### **Članstvo**

|                                          |     |                           |
|------------------------------------------|-----|---------------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 140 | Delno realizirano (139)   |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 6 % | Delno realizirano (4,5 %) |



## REGIONALNA ZBORNICA POSTOJNA

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ozaveščanje regijskih podjetij glede nujnosti zelenega prehoda (Green Deal)                                                                                                                                                                            | Realizirano                                                                                                 |
| Aktivnosti članstva v Razvojnem svetu primorsko-notranjske regije, Razvojnem svetu kohezijske regije Vzhodna Slovenija, Odboru za spremljanje programa Interreg Italija-Slovenija in vodenje Odbora RSR za gospodarstvo in podjetništvo                | Realizirano                                                                                                 |
| Informiranje, svetovanje in podpora pri dostopu do finančnih virov                                                                                                                                                                                     | Realizirano                                                                                                 |
| Izvedba 22. javnega razpisa ter podelitev priznanj najboljšim inovacijam v primorsko-notranjski regiji                                                                                                                                                 | Realizirano                                                                                                 |
| Podpora pri delovanju Izobraževalnega centra sodobnih tehnologij ter sodelovanje na Dnevu odprtih vrat - povezovanje šolstva in gospodarstva                                                                                                           | Realizirano                                                                                                 |
| Aktivno sodelovanje pri prostorskem načrtovanju na regionalni ravni ter podpora pri privabljanju investicij v regijo in umeščanju v prostor                                                                                                            | Realizirano                                                                                                 |
| Revitalizacija obmejnih območij v regiji (aktivno sodelovanje pri novelaciji Zakona o spodbujanju skladnega regionalnega razvoja) preko endogene regionalne politike, ki bo zagotovila dodatno podporo podjetjem in delovna mesta na obmejnih območjih | Realizirano                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                             |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                             |
| Ogledi dobrih praks v podjetjih (poudarek bo na zelenemu prehodu in predstavitev dobrih praks (investicij) podjetij s področja zelenega prehoda, krožnega gospodarstva, obnovljivih virov energije in učinkovite rabe energije)                        | Delno realizirano<br><i>Izvedena delavnica na temo Osnove zelenega prehoda za mala in srednja podjetja.</i> |
| Podcasti (objavljeni na <a href="http://gospodarskiforum.gzs.si">gospodarskiforum.gzs.si</a> )                                                                                                                                                         | Realizirano                                                                                                 |
| Izdaja brošure/zloženke Regijski kazalniki gospodarjenja 2024 in predstavitev rezultatov poslovanja gospodarstva primorsko-notranjske regije                                                                                                           | Realizirano                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                             |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                             |
| Gospodarski forumi regionalnih zbornic (mesečno razen julij in avgust)                                                                                                                                                                                 | Realizirano                                                                                                 |
| XXVIII. Srečanje gospodarstvenikov Primorske                                                                                                                                                                                                           | Realizirano                                                                                                 |
| Izbor Gazele Primorsko-notranjske regije, september 2024                                                                                                                                                                                               | Realizirano                                                                                                 |
| Dan podpornega okolja v primorsko-notranjski regiji                                                                                                                                                                                                    | Realizirano                                                                                                 |
| Konferenca Trajnostni razvoj primorsko-notranjske regije (v sodelovanju z Notranjsko-primorskimi novicami)                                                                                                                                             | Realizirano                                                                                                 |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |       |                       |
|------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 10    | Realizirano           |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 12    | Realizirano           |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 250   | Realizirano           |
| Število izdanih javnih listin                                          | 1.000 | Realizirano           |
| Število različnih e-publikacij                                         | 1     | Nerealizirano         |
| Število različnih gradiv/zloženok o poslovanju regijskega gospodarstva | 1     | Realizirano           |
| Število skupinskih sejmskih nastopov                                   | 2     | Delno realizirano (1) |
| Število sekcij                                                         | 6     | Realizirano           |

### ***Članstvo***

|                                          |        |             |
|------------------------------------------|--------|-------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 70     | Realizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 2,01 % | Realizirano |

## REGIONALNA ZBORNICA GORENJSKA

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                      |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Celovita prenova plačnega modela za gospodarstvo - znižati davčno obremenitev in prispevne stopnje nasploh, predvsem pa za deficitarne in visoko kvalificirane poklice                                                         | Nerealizirano |
| Regijska srečanja gospodarstvenikov s podpornim okoljem                                                                                                                                                                        | Realizirano   |
| Izvedba 21. javnega razpisa ter podelitev priznanj najboljšim inovacijam v gorenjski regiji                                                                                                                                    | Realizirano   |
| Aktivnosti v organih lokalnih in regionalnih institucij: strateški svet ŠC Kranj, skupščina BSC, regionalni razvojni svet, skupščina RRA Sora, organi Las, regionalni odbor za gospodarstvo, regionalni odbor za razvoj kadrov | Realizirano   |
| Podporne aktivnosti za spodbujanje inovativnosti                                                                                                                                                                               | Realizirano   |
| Pomoč podjetjem pridobiti kader – deficitarni poklici (vajeništvo)                                                                                                                                                             | Realizirano   |
| Dan podpornega okolja s predstavitev rezultatov poslovanja gorenjskega gospodarstva                                                                                                                                            | Realizirano   |
| Spodbujanje inovativnosti: Objava razpisa za najboljše regijske inovacije 2024, ocenjevanje, podelitev, junij 2024                                                                                                             | Realizirano   |
|                                                                                                                                                                                                                                |               |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                                |               |
| Vzpostavljanje lokalnih partnerstev in mreženje za potrebe izvajanja projektov v sklopu Dneva odprtih vrat – povezovanje šolstva in gospodarstva: Predstavitev poklicev – organizacija v regiji, spodbujanje vajeništva        | Realizirano   |
|                                                                                                                                                                                                                                |               |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                                         |               |
| Kadrovski izzivi - regijski dogodek za delodajalce, 28. november 2024                                                                                                                                                          | Realizirano   |
| Dnevi svetovanja za znanje – Strateški svet Svetovalnega središča Kranj                                                                                                                                                        | Realizirano   |
| Ocenjevanje in sodelovanje pri izboru Gazele 2024                                                                                                                                                                              | Realizirano   |
| Konferenca/okrogla miza – tegobe in rešitve za računovodske servise v regiji, december 2024                                                                                                                                    | Realizirano   |
| Izobraževalno-povezovalni zajtrki s strokovno vsebino in mreženjem                                                                                                                                                             | Realizirano   |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                         |       |                       |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                   | 12-14 | Realizirano           |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                         | 2     | Realizirano           |
| Število svetovanj in podanih informacij                                 | +300  | Realizirano           |
| Število izdanih javnih listin                                           | +2300 | Nerealizirano         |
| Število različnih e-publikacij                                          | 2     | Delno realizirano (1) |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju regijskega gospodarstva | 2     | Delno realizirano (1) |

### ***Članstvo***

|                                          |       |               |
|------------------------------------------|-------|---------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 270   | Nerealizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 3,8 % | Nerealizirano |

## ZASAVSKA GOSPODARSKA ZBORNICA

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Implementacija Območnega načrta pravičnega prehoda zasavske regije (področje gospodarstva)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Realizirano         |
| Priprava in izvedba 28. JR za najboljše inovacije v zasavski regiji ter podporne aktivnosti za spodbujanje inovativnosti                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Realizirano         |
| Sodelovanje pri pripravi in oblikovanju pogojev, meril, kriterijev JR-jev v okviru Sklada za pravični prehod premogovne regije Zasavje ter PEKP 2021-27 idr. finančnih mehanizmov za podjetja                                                                                                                                                                                                                      | Realizirano         |
| Sodelovanje pri delovanju Centra za pravični prehod Zasavja (področje gospodarstva)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Realizirano         |
| Članstvo v razvojnem svetu regije, v RS KRVS, v odboru RSR za razvoj energetike v Zasavju, odboru RSR za gospodarstvo, odboru RSR za razvoj človeških virov, članstvo v regijski razvojni mreži, lokalnem svetovalnem odboru za energetska obnovo stavb ...                                                                                                                                                        | Realizirano         |
| Izbor nominirancev Savinjsko – zasavske Gazele 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Realizirano         |
| Koordinacija in vodenje projektne pisarne za Strateško razvojno-inovacijsko partnerstvo Materiali kot končni produkti (SIRP MATPRO)                                                                                                                                                                                                                                                                                | Realizirano         |
| Podporne aktivnosti na področju zelenega prehoda in razogljčenja, s fokusom na pravičnem prehodu, kot npr. Osnove zelenega prehoda za MSP, Kraticam dajmo pomen (SDG, DNSH, ESG), Od LCA analize do ESRS trajnostnega poročila, Gradnja trajnostne kariere, Kako spodbuditi zeleni prehod, Vodik in druge tehnologije za razogljčenje, Baterije in baterijski hranilniki, Novosti na področju okoljske zakonodaje. | Dodatno realizirano |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |
| Vzpostavljane lokalnih partnerstev in mreženje za potrebe izvajanja projektov v sklopu Sklada za pravični prehod premogovne regije Zasavje, izvajanje usposabljanj in krepitev zmogljivosti projektnih partnerjev, spremljanje izvajanja projektov in podpora pri projektne upravljanju idr.                                                                                                                       | Realizirano         |
| Ažurno in učinkovito svetovanje, informiranje članov, pomoč pri iskanju finančnih virov za realizacijo investicijskih namer članov                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Realizirano         |
| Srečanje zasavskih gospodarstvenikov z delegacijo MZEZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Dodatno realizirano |
| Razširjene seje Sekcije za okolje in energijo pri ZGZ (3x)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Dodatno realizirano |
| Obiski učencev OŠ v podjetjih                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Dodatno realizirano |
| Usposabljanje: Osnove zelenega prehoda za MSP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Dodatno realizirano |
| Zasavski podjetniški zajtrk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Dodatno realizirano |
| Študija o propulzivnih podjetjih v zasavski regiji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Dodatno realizirano |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |
| Regijsko srečanje gospodarstvenikov, avgust 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Realizirano         |
| 28. svečana podelitev priznanj za najboljše inovacije, junij 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Realizirano         |
| Zasavski kadrovski dialog, posvet z delodajalci, oktober 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Realizirano         |
| Savinjsko – zasavska Gazela 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Realizirano         |
| Gospodarski forum regionalnih zbornic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Dodatno realizirano |
| Zasavski razvojni forum                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Dodatno realizirano |

**Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti**

|                                                 |     |                         |
|-------------------------------------------------|-----|-------------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj           | 8   | Realizirano             |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc | 4   | Realizirano             |
| Število svetovanj in podanih informacij         | 150 | Realizirano             |
| Število izdanih javnih listin                   | 200 | Delno realizirano (170) |

**Članstvo**

|                                          |     |               |
|------------------------------------------|-----|---------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 100 | Nerealizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 5 % | Nerealizirano |

## SEVERNO PRIMORSKA GOSPODARSKA ZBORNICA, NOVA GORICA

**Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti**

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                                  |                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Izvedba 22. javnega razpisa za podelitev priznanj najboljšim inovacijam v regiji                                                                                                                                                           | Realizirano                                                                          |
| Aktivnosti članstva v Razvojnem svetu severnoprimske regije, vpliv na regijske politike                                                                                                                                                    | Realizirano                                                                          |
| Ozaveščanje regijskih podjetij in izobraževalnih ustanov glede nujnosti zelenega prehoda                                                                                                                                                   | Realizirano                                                                          |
| XXVIII. Srečanje gospodarstvenikov Primorske - organizacija                                                                                                                                                                                | Realizirano                                                                          |
| Sodelovanje na Dnevu odprtih vrat – povezovanje šolstva in gospodarstva                                                                                                                                                                    | Nerealizirano<br><i>Dneva odprtih vrat ni bilo.</i>                                  |
| Podpora in pomoč pri postavitvi organizacijske infrastrukture za izgradnjo regijskega logističnega centra Goriške z intermodalnim centrom in predstavitev tovornega postajališča iz NG na lokacijo vzdolž hitre ceste H4 proti MMP Vrtojba | Realizirano                                                                          |
| Aktivnosti v zvezi s spremembo Odloka o plovbnem režimu na reki Soči, spremembo Zakona o varstvu pred utopitvami (ZUV) ter Pravilnika o reševalcih iz vode                                                                                 | Realizirano                                                                          |
| Aktivnosti pri vzpostavitvi pogojev za realizacijo izgradnje nove poslovne cone v Občini Renče-Vogrsko in Mestni občini Nova Gorica                                                                                                        | Realizirano                                                                          |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                                            |                                                                                      |
| Sekcija računovodskih servisov pri GZS SPGZ                                                                                                                                                                                                | Realizirano                                                                          |
| Predstavitve članov v Podjetniških informacijah GZS SPGZ z možnostjo predstavitve ponudbe član članu. Korist: povezovanje članov                                                                                                           | Nerealizirano                                                                        |
| Izdaja nove brošure s predstavitev GZS SPGZ z namenom promocije GZS in severnoprimske gospodarske zbornice                                                                                                                                 | Delno realizirano<br><i>Narejen popis vsebine, brošura načrtovana za marec 2025.</i> |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                      |
| Podelitev priznanj najboljšim inovacijam v regiji, junij 2024                                                                                                                                                                              | Realizirano                                                                          |
| XXVII. Srečanje gospodarstvenikov Primorske, junij 2024                                                                                                                                                                                    | Realizirano                                                                          |
| Izbor Gazele primorsko – notranjske regije, september 2024                                                                                                                                                                                 | Realizirano                                                                          |
| Dnevi odprtih vrat na GZS SPGZ - možnost srečanja članov z direktorico GZS SPGZ 1x mesečno na sedežu GZS SPGZ (celo leto)                                                                                                                  | Realizirano                                                                          |
| Priložnosti in perspektive goriškega čezmejnega gospodarskega prostora po GO! 2025                                                                                                                                                         | Dodatno realizirano                                                                  |

**Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti**

|                                                                         |      |                       |
|-------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                   | 10   | Realizirano           |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                         | 5    | Realizirano           |
| Število svetovanj in podanih informacij                                 | 250  | Realizirano           |
| Število izdanih javnih listin                                           | 1000 | Nerealizirano         |
| Število različnih e-publikacij                                          | 200  | Realizirano           |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju regijskega gospodarstva | 1    | Delno realizirano     |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                   | 5    | Delno realizirano (2) |
| Število skupinskih sejmskih nastopov                                    | 1    | Nerealizirano         |

**Članstvo**

|                                      |     |               |
|--------------------------------------|-----|---------------|
| Predvideno število članov konec 2024 | 262 | Nerealizirano |
|--------------------------------------|-----|---------------|

|                                          |     |               |
|------------------------------------------|-----|---------------|
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 3 % | Nerealizirano |
|------------------------------------------|-----|---------------|

## ZBORNICA OSREDNJESLOVENSKE REGIJE

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Sodelovanje na Dnevu odprtih vrat – povezovanje šolstva in gospodarstva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Nerealizirano       |
| Izvedba javnega razpisa za podelitev priznanj najboljšim inovacijam v regiji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Realizirano         |
| Aktivna vloga SSP na področju zaposlovanja visoko-izobraženega tujega kadra. Predvsem v zvezi z uveljavitvijo vizumov za t. i. digitalne nomade                                                                                                                                                                                                                                                             | Delno realizirano   |
| Aktivno zavzemanje za ureditev opcijskega nagrajevanja po vzoru dobro delujočih shem davčnih olajšav v državah, kot so: ZDA, UK, Avstrija, Hrvaška ...                                                                                                                                                                                                                                                      | Delno realizirano   |
| Nadgradnja zdravstvene reforme z vključitvijo predlogov SFRR na področju PREVENTIVE, ki skozi strokovno študijo primerov dobrih praks iz tujine nakazuje, da proaktivni in sistemski pristop države pušča znatni učinek na nižanje stroškov obremenitve davčne blagajne iz naslova krajšanja bolniških staležev. Davčne spodbude za delodajalce in zaposlene pri vključevanju v državne programe preventive | Nerealizirano       |
| Zakon o malem gospodarstvu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Nerealizirano       |
| “Dobro jutro sosed” oz. srečanje s članskimi podjetji z vodstvom GZS ZOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Nerealizirano       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |
| Certifikat “SLOfit korpo”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Nerealizirano       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |
| GZS za mlade – forum za povezovanje študentov s podjetniškimi idejami, 6. februar 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Nerealizirano       |
| Medobčinski posvet o aktualni problematiki s konkretnimi primeri iz prakse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Nerealizirano       |
| Pogovor o RRI za ZOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Nerealizirano       |
| Dan Zbornice osrednjeslovenske regije in podelitev jubilejnih priznanj za članstvo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Nerealizirano       |
| Gazela 2024 za osrednjeslovensko regijo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Realizirano         |
| HR&M festival                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Dodatno realizirano |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                         |     |                   |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                   | 15  | Delno realizirano |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                         | 8   | Delno realizirano |
| Število svetovanj in podanih informacij                                 | 450 | Delno realizirano |
| Število različnih e-publikacij                                          | 120 | Delno realizirano |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju regijskega gospodarstva | 2   | Realizirano       |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                   | 3   | Nerealizirano     |
| Število skupinskih sejemskih nastopov                                   | 20  | Nerealizirano     |

### ***Članstvo***

|                                          |       |                      |
|------------------------------------------|-------|----------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 1.105 | Nerealizirano (1038) |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 1,4 % | Nerealizirano        |

## SAMOSTOJNE REGIONALNE ZBORNICE

### GOSPODARSKA ZBORNICA DOLENJSKE IN BELE KRAJINE

#### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Začetek izgradnje 3. razvojne osi jug od priključka Novo mesto vzhod (AC Ljubljana – Obrežje) do izvoza Maline. Pridobitev gradbenega dovoljenja in izbor izvajalca del za 1. in 2. etapo od izvoza Novo mesto vzhod na AC do priključka Osredek s povezovalno cesto do podjetja Revozu v prvem četrtnem leta 2024 | Delno realizirano<br><i>MNVP je izdal gradbeno dovoljenje za gradnjo trase HC 3. 7. 2023. USRS je na DARS 22. 9. 2023 posredovalo tožbo Civilne iniciative 3. razvojna os – jug. Do 10. 3. 2025 Upravno sodišče ni odločilo o zadevi.</i>                   |
| Pridobitev gradbenega dovoljenja za 3. in 4. etapo od priključka Osredek do izvoza Maline                                                                                                                                                                                                                          | Delno realizirano<br><i>Pridobljena so vsa mnenja na DGD dokumentacijo. DARS je 5. 3. 2025 objavil 1. fazo razpisa za hitro cesto na 3. razvojni osi - jug, na odseku med priključkom Osredek v Novem mestu in Maline na belokranjski strani Gorjancev.</i> |
| Aktivna vloga direktorja GZDBK v razvojnem svetu Kohezijske regije Vzhodna Slovenija in razvojnem svetu regije Jugovzhodna Slovenija                                                                                                                                                                               | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Izvedba 18. javnega razpisa za podelitev priznanj za inovacije Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine                                                                                                                                                                                                      | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ažurno in učinkovito svetovanje, informiranje članov, pomoč pri iskanju finančnih virov za realizacijo investicijskih namer članov                                                                                                                                                                                 | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Izboljšanje elektroenergetske oskrbe Dolenjske in Bele krajine                                                                                                                                                                                                                                                     | Delno realizirano<br><i>Uredba o državnem prostorskem načrtu za daljnovod 2 x 110 kV RTP Kočevje–RTP Črnomelj je bila sprejeta 4. 7. 2024, veljavna je od 24. 7. 2024.</i>                                                                                  |
| Aktivno sodelovanje pri načrtovanju in izvedbi izven nivojske navezave med R2 448/0220 Pluska – Trebnje in R3 652/1457 Moravče – Čatež – Breza v Zidanem mostu                                                                                                                                                     | Delno realizirano<br><i>Projektiranje poteka in bo zaključeno, gradilo se bo, ko bodo na voljo finančna sredstva.</i>                                                                                                                                       |
| Aktivno vključevanje v aktivnosti za Razvoj visokošolskega prostora in Univerze v Novem mestu.                                                                                                                                                                                                                     | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Podpora razvoju raziskovalno razvojne dejavnosti, ki se izvaja pod okriljem JRRZ Rudolfovo.                                                                                                                                                                                                                        | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                             |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |
| Gospodarski forum Dolenjske in Bele krajine                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Nerealizirano       |
| Izvedba 4. razstave inovacij Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine 2024 na Glavnem trgu v Novem mestu 17.9 - 21. 10. 2024                                                                                                                                                                                                                       | Realizirano         |
| Revitalizacija dolenjske železnice: sodelovanje pri revitalizaciji sto let stare čezmejne železniške infrastrukture od Ljubljane do Grosuplja, Trebnjega, Novega mesta, Metlike in Karlovca oz. pozneje še do Zagreba. Cilj je vzpostavitev konkurenčnosti slovenskega železniškega omrežja in še posebej krajev ob dolenjski in belokranjski železnici. | Realizirano         |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |
| Skupščina GZDBK in srečanje gospodarstvenikov Dolenjske in Bele krajine, marec 2024                                                                                                                                                                                                                                                                      | Realizirano         |
| Dan inovativnosti in podelitev priznanj za inovacije GZDBK za leto 2024, 12. 6. 2024                                                                                                                                                                                                                                                                     | Realizirano         |
| Skupni sejemski nastop vsaj 8 članov GZDBK na Kariernem sejmu MOJE DELO, 24. 10. 2024                                                                                                                                                                                                                                                                    | Realizirano         |
| 17. Dan ravnanja s človeškimi viri, 7. 11. 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Realizirano         |
| 26. Dan kakovosti Dolenjske in Bele krajine, 11. 12. 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Realizirano         |
| Karierni dan Šolskega centra Novo mesto v sodelovanju s SRČV GZDBK 17. 10. 2024                                                                                                                                                                                                                                                                          | Dodatno realizirano |
| Dogodek z naslovom "Koliko časa še – 3. razvojna os jug", Grad Otočec, 25. 9. 2024                                                                                                                                                                                                                                                                       | Dodatno realizirano |

**Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti**

|                                                                         |                                                      |                 |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                   | 53                                                   | Realizirano     |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                         | 33                                                   | Realizirano     |
| Število svetovanj in podanih informacij                                 | 1.250                                                | Realizirano     |
| Število izdanih javnih listin                                           | 1.200                                                | Realizirano     |
| Število različnih e-publikacij                                          | 50 e-publikacij/e-tednik (več kot 2.500 naslovnikov) | Realizirano     |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju regijskega gospodarstva | 5                                                    | Realizirano (6) |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                   | 1 izhodna in 1 vhodna delegacija                     | Nerealizirano   |
| Število skupinskih sejemskih nastopov                                   | 1                                                    | Realizirano     |

**Članstvo**

|                                          |     |                   |
|------------------------------------------|-----|-------------------|
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 3 % | Delno realizirano |
|------------------------------------------|-----|-------------------|

## POMURSKA GOSPODARSKA ZBORNICA

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                   |                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Začetek izvajanja dveh ključnih gospodarskih projektov iz RRP za Pomurje (Talent center in Namakanje iz reke Mure)          | Delno realizirano<br><i>Podpisani dogovori in predano ministrstvu v realizacijo.</i> |
| Priprava novih izobraževalnih programov s področja gradbeništva in agroživilstva in ostalih tehničnih in vajeških programov | Delno realizirano<br><i>Gradbeni programi se še ne izvajajo.</i>                     |
| Uvedba obratovalnih podpor za koristnike geotermalne energije                                                               | Nerealizirano                                                                        |
| Vzpostavitev RDO Pomurje                                                                                                    | Nerealizirano                                                                        |
| Aktivno sodelovanje pri izvajanju RRP Pomurje                                                                               | Realizirano                                                                          |
| Izdaja zloženke Regijski kazalniki gospodarjenja                                                                            | Realizirano                                                                          |
| Strokovna ekskurzija odbora za razvoj v eno izmed visoko tehnoloških podjetij v Evropi                                      | Realizirano                                                                          |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                             |                                                                                      |
| Promocija poklicno tehniškega izobraževanja z obiski na šolah in otrok v podjetjih ter postavitev Talent centra             | Realizirano                                                                          |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                      |                                                                                      |
| Izbor Pomursko podjetje leta in naj zaposlovalec leta                                                                       | Realizirano                                                                          |
| B2B srečanje slovenskih in madžarskih podjetij                                                                              | Nerealizirano<br><i>Prestavljeno v 2025.</i>                                         |
| Dan inovativnosti in kakovosti v Pomurju, september 2024                                                                    | Realizirano                                                                          |
| Srečanje vseh 8 odborov pri PGZ vsaj enkrat-dvakrat letno                                                                   | Realizirano                                                                          |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                         |                     |             |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                   | 30 s 500 udeleženci | Realizirano |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                         | 6 s 700 udeleženci  | Realizirano |
| Število svetovanj in podanih informacij                                 | 550                 | Realizirano |
| Število izdanih javnih listin                                           | 400                 | Realizirano |
| Število različnih e-publikacij                                          | 1x vsako sredo      | Realizirano |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju regijskega gospodarstva | 1 v 500 izvodih     | Realizirano |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                   | 2                   | Realizirano |
| Število skupinskih sejmskih nastopov                                    | 2                   | Realizirano |

### ***Članstvo***

|                                          |     |             |
|------------------------------------------|-----|-------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 170 | Realizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 5 % | Realizirano |

## PRIMORSKA GOSPODARSKA ZBORNICA

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                       |                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktivnosti za prenos registra pravnih oseb na GZS                                               | Realizirano<br><i>Proučitev vseh zakonskih podlag in primerjalne ureditve v Italiji in Avstriji.</i>                                      |
| Odprava ovir za tuje naložbe (TRR za pravne osebe v lasti nerezidentov)                         | Delno realizirano<br><i>Sestanek z direktoratom DG Growth; sprejeti sklepi na ravni Eurochambers; predlog novele Zakona o bančništvu.</i> |
| Aktivnosti povezane z odpravo zamaškov na logistično-transportnih koridorjih (ceste, železnice) | Delno realizirano<br><i>Več dopisov DARSu (odprava vinjete na obalni 4-pasovnici); spremljanje gradnje 2. tira Koper-Divača.</i>          |
| Organizacija Kongresa o ženskem podjetništvu na ravni Jadransko-jonske regije                   | Delno realizirano<br><i>Soorganizacija in aktivno sodelovanje na kongresu.</i>                                                            |
| Izgradnja Tehnološkega parka Koper – nadaljevanje aktivnosti                                    | Delno realizirano<br><i>Pripravljena dokončna prezentacija projekta; uvrstitev projekta med strateške državne naložbe.</i>                |
| Prometna infrastruktura (AC Sermin – Dragonja, vhod v Luko KP, polni 2. tir)                    | Delno realizirano<br><i>Vhod v Luko se gradi, zamude na 2. tiru niso prevelike, AC Sermin-Dragonja še vedno stoji.</i>                    |
|                                                                                                 |                                                                                                                                           |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                 |                                                                                                                                           |
| Predlog za izdelavo ekonomske ID posamezne države (tržna storitev internacionalizacije)         | Delno realizirano<br><i>Predlog je posredovan CEMP.</i>                                                                                   |
| Razvojni akcijski plan regije do leta 2050 – nadaljevanje aktivnosti                            | Nerealizirano<br><i>MDDSZ še ni</i>                                                                                                       |

|                                                                                        |                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                        | <i>objavilo razpisa za sodelovanje med socialnimi partnerji.</i>                                       |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                 |                                                                                                        |
| Srečanje gospodarstvenikov Primorske (soorganizacija z NG in PO)                       | Realizirano                                                                                            |
| Izbor gospodarstvenika Primorske (skupaj z NG in GO) s časopisno hišo Primorske novice | Realizirano                                                                                            |
| Inovacije (junij 2024)                                                                 | Realizirano                                                                                            |
| Izvedba gospodarske delegacije v Ugando in/ali Brazilijo                               | Nerealizirano                                                                                          |
| Delavnica o sodelovanju med slovensko Istro in Trstom na področju turizma              | Dodatno realizirano<br><i>Prva od dveh načrtovanih delavnic je bila izvedena novembra v Portorožu.</i> |

***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                 |            |                          |
|-------------------------------------------------|------------|--------------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj           | 16         | Realizirano              |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc | 8          | Realizirano              |
| Število svetovanj in podanih informacij         | 1700       | Realizirano              |
| Število izdanih javnih listin                   | Nekaj 1000 | Realizirano              |
| Število različnih e-publikacij                  | 40         | Realizirano              |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij           | 2 + 3      | Delno realizirano<br>0+3 |

***Članstvo***

|                                          |     |                   |
|------------------------------------------|-----|-------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 95  | Delno realizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 3 % | Nerealizirano     |

## REGIONALNA GOSPODARSKA ZBORNICA CELJE - RGZC

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                      |                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Izvedba javnega razpisa za podelitev priznanj najboljšim inovacijam celjske regije             | Realizirano                                           |
| Aktivno članstvo v Razvojnem svetu Savinjske regije                                            | Realizirano                                           |
| Aktivno sodelovanje v projektu »Celje international«                                           | Nerealizirano<br><i>Nov župan je projekt ustavil.</i> |
| Aktivno delovanje sekcije računovodskih servisov                                               | Realizirano                                           |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                |                                                       |
| Izbor najboljših podjetij Štajerske                                                            | Realizirano                                           |
| Izbor regijske Gazele                                                                          | Realizirano                                           |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                         |                                                       |
| Podelitev priznanj najboljšim inovacijam celjske regije, junij 2024                            | Realizirano                                           |
| Prednovoletno srečanje gospodarstvenikov, županov in poslancev Savinjske regije, november 2024 | Realizirano                                           |
| Organizacija dogodka Savinjsko-zasavska gazela, oktober 2024                                   | Realizirano                                           |
| Seminarji in delavnice, vezani na aktualno zakonodajo                                          | Realizirano                                           |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                         |      |               |
|-------------------------------------------------------------------------|------|---------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                   | 8    | Realizirano   |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                         | 9    | Realizirano   |
| Število svetovanj in podanih informacij                                 | 660  | Realizirano   |
| Število izdanih javnih listin                                           | 1300 | Realizirano   |
| Število različnih e-publikacij                                          | 12   | Realizirano   |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju regijskega gospodarstva | 2    | Realizirano   |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                   | 2    | Nerealizirano |
| Število skupinskih sejmskih nastopov                                    | 1    | Realizirano   |

### ***Članstvo***

|                                          |     |               |
|------------------------------------------|-----|---------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 175 | Nerealizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 2 % | Nerealizirano |

## SAVINJSKO-ŠALEŠKA GOSPODARSKA ZBORNICA

### **Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti**

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Implementacija Območnega načrta pravičnega prehoda SAŠA regije (področje gospodarstva)                                                                                                                                                                                          | Realizirano                                                                                                                                                                               |
| Sodelovanje pri delovanju Centra za pravični prehod SAŠA regije (področje gospodarstva)                                                                                                                                                                                         | Realizirano                                                                                                                                                                               |
| Podporne aktivnosti za spodbujanje inovativnosti                                                                                                                                                                                                                                | Realizirano                                                                                                                                                                               |
| Iskanje sinergij med podjetji znotraj regije                                                                                                                                                                                                                                    | Realizirano                                                                                                                                                                               |
| Ažurno in učinkovito svetovanje, informiranje članov, pomoč pri iskanju finančnih virov za realizacijo investicijskih namer članov                                                                                                                                              | Realizirano                                                                                                                                                                               |
| Sekcija računovodskih servisov, inovacijska dejavnost in sekcija HR in povezane aktivnosti na omenjenih področjih                                                                                                                                                               | Delno realizirano<br><i>Sekcije HR nismo uspeli formirati v letu 2024.</i>                                                                                                                |
| Seminarji, delavnice, usposabljanja, vezani na aktualne tematike                                                                                                                                                                                                                | Realizirano                                                                                                                                                                               |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                           |
| Vzpostavljane lokalnih partnerstev in mreženje za potrebe izvajanja projektov v sklopu Sklada za pravični prehod SAŠA regije, izvajanje usposabljanj in krepitev zmogljivosti projektnih partnerjev, spremljanje izvajanja projektov in podpora pri projektnem upravljanju idr. | Realizirano                                                                                                                                                                               |
| Sekcija za kadre                                                                                                                                                                                                                                                                | Nerealizirano                                                                                                                                                                             |
| Uveljavitev in promocija mesečnika / reflektor; digitalna oblika povzetka dogajanja na zbornici in v gospodarstvu širše                                                                                                                                                         | Delno realizirano<br><i>Povečan obseg dela in pomanjkanje kadra v drugi polovici leta.</i>                                                                                                |
| Dnevi odprtih vrat za gospodarske družbe SAŠA regije na temo informiranja o EU razpisih in ostalega aktualnega na temo sofinanciranja                                                                                                                                           | Realizirano                                                                                                                                                                               |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                           |
| 25. Podelitev za najboljše inovacije SAŠA regije                                                                                                                                                                                                                                | Realizirano                                                                                                                                                                               |
| 12. Regijsko srečanje gospodarstvenikov                                                                                                                                                                                                                                         | Nerealizirano<br><i>Dogodek ni bil izveden zaradi mesečnega dogodka Poslovni Espresso, ki ga izvajamo vsak drugi četrtek v mesecu in je namenjen srečanju gospodarstvenikov v regiji.</i> |
| Organizacija zaposlitvenega sejma skupaj z občinami in šolami                                                                                                                                                                                                                   | Realizirano                                                                                                                                                                               |
| Povezovanje in informiranje gospodarstva ter iskanja sinergij na področju turizma in športa                                                                                                                                                                                     | Realizirano                                                                                                                                                                               |

### **Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti**

|                                                                         |     |             |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                   | 24  | Realizirano |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                         | 28  | Realizirano |
| Število svetovanj in podanih informacij                                 | 400 | Realizirano |
| Število izdanih javnih listin                                           | 300 | Realizirano |
| Število različnih e-publikacij/objav                                    | 300 | Realizirano |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju regijskega gospodarstva | 1   | Realizirano |

|                                       |   |             |
|---------------------------------------|---|-------------|
| Število izhodnih in vhodnih delegacij | 4 | Realizirano |
|---------------------------------------|---|-------------|

### **Članstvo**

|                                          |     |             |
|------------------------------------------|-----|-------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 155 | Realizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 7   | Realizirano |

**Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti**

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Informiranje in pomoč pri zaposlovanju tujcev v sodelovanju z zavodom za zaposlovanje    | Realizirano         |
| Organizacija kariernega sejma in izobraževanja                                           | Realizirano         |
| Primeri dobrih praks in izobraževanje v tujini in doma na področju krožnega gospodarstva | Realizirano         |
| Izvajanje LCA analiz                                                                     | Realizirano         |
| Kompetenčni modeli na področju krožnega gospodarstva                                     | Realizirano         |
| Podcasti z Radiom Maribor                                                                | Realizirano         |
| Davčno-finančni regijski dan, konferenca                                                 | Realizirano         |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                          |                     |
| Promocija poklicev v osnovnih šolah z digitalnimi tehnologijami                          | V pripravi          |
| Štajerski klub gospodarstvenikov                                                         | V pripravi          |
| On-line predstavitev primerov dobrih praks v tujini                                      | Realizirano         |
| Mesečni poslovni zajtrki                                                                 | Dodatno realizirano |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                   |                     |
| Podelitev priznanj za najboljše podjetje Štajerske                                       | Realizirano         |
| Dvodnevna strokovna kadrovska konferenca KA-KO                                           | Realizirano         |
| Podelitev priznanj inovacij ŠGZ, junij 2024                                              | Realizirano         |
| Razstava inovacij                                                                        | Dodatno realizirano |

**Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti**

|                                                 |                            |             |
|-------------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc | 5                          | Realizirano |
| Število svetovanj in podanih informacij         | 400                        | Realizirano |
| Število različnih e-publikacij                  | tedensko na 3.000 naslovov | Realizirano |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij           | 2                          | Realizirano |
| Število skupinskih sejmskih nastopov            | 2                          | Realizirano |
| Digitalni časopis Gospodarski izzivi            | 1                          | Realizirano |

**Članstvo**

|                                      |                            |             |
|--------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Predvideno število članov konec 2024 | 362 + 101<br>SRIP članstvo | Realizirano |
|--------------------------------------|----------------------------|-------------|



# PANOŽNA ZDRUŽENJA IN ZBORNICE

PANOŽNA ZDRUŽENJA IN ZBORNICE, KI SO SESTAVNI DELI GZS

## MEDIJSKA ZBORNICA

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi                                                                                              |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Uskladitev panožne pogodbe za grafično dejavnost z aktualnim ekonomskim stanjem                                                 | Realizirano   |
| Spodbujanje prehoda iz FM regijskih frekvenc na digitalne frekvence                                                             | Realizirano   |
| Obveščanje članov o mednarodnih dogodkih in poslovnih priložnostih                                                              | Nerealizirano |
| Vzpostavitev mehanizma financiranja medijskih razpisov, ki bi podpirali kvalitetnejšo produkcijo informativnih medijskih vsebin | Nerealizirano |
| Sprememba medijske zakonodaje                                                                                                   | Realizirano   |
| Sklepanje sporazumov s kolektivnimi organizacijami za uporabo avtorskih in sorodnih pravic                                      | Nerealizirano |
|                                                                                                                                 |               |
| Novi produkti / storitve                                                                                                        |               |
| Razpis za medijske vsebine                                                                                                      | Nerealizirano |
| Aneks k KP za grafično dejavnost                                                                                                | Realizirano   |
| Medioplayer                                                                                                                     | Realizirano   |
|                                                                                                                                 |               |
| Ključni dogodki                                                                                                                 |               |
| Pogajalski sestanki                                                                                                             | Realizirano   |
| Medijska konferenca, jeseni 2024                                                                                                | Nerealizirano |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |    |                       |
|------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 2  | Realizirano           |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 2  | Delno realizirano (1) |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 50 | Realizirano (52)      |
| Število različnih e-publikacij                                         | 8  | Realizirano (20)      |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 4  | Delno realizirano (1) |

### ***Članstvo***

|                                          |      |  |
|------------------------------------------|------|--|
| Predvideno število članov konec 2024     | 65   |  |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 10 % |  |

## MEDTECH SLOVENIJA, ZBORNICA PONUDNIKOV MEDICINSKE TEHNOLOGIJE IN STORITEV

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zdravstvena reforma - sodelovanje v SS GZS skupini                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Realizirano                                                                                                                                                      |
| Regulativa MDR in IVDR (transparentnost, varnost, sledljivost MP-jev) – zakonodaja – ureditev v Sloveniji – okrogla miza v partnerstvu s STA                                                                                                                                                                                                        | Nerealizirano<br><i>Zaradi še vedno trajajoče in še ne potrjene zakonodaje (Zakon o Mp-jih) od 17. 1. 24 do 17. 2. 2025 - ko je v medresorskem usklajevanju.</i> |
| Delovna skupina proizvajalci - vključenost CEMP v redne sestanke in sodelovanje članov v pospeševalniku izvoza                                                                                                                                                                                                                                      | Realizirano                                                                                                                                                      |
| E-vigilanca izobraževanje stroke – cilj redno poročanje o zapletih z MP – varnost pacientov in izboljšani, varnejši MP – ji. (izvedba delavnic)                                                                                                                                                                                                     | Realizirano                                                                                                                                                      |
| Medtech ETIČNI KODEKS izobraževanja (2 x letno)                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Nerealizirano<br><i>Odločitev stebra, da ni sprememb – torej še vedno velja posnetek dogodka.</i>                                                                |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                  |
| Skupina zdravstvena reforma; vključevanje v problematiko s strani medicinskih tehnologij (digitalizacija – registri, ZZVZZ – delo z ZZS redna koordinacija, dolgotrajna oskrba – v sodelovanju s SRIP MEDICINA - vzajemni člani)                                                                                                                    | Realizirano                                                                                                                                                      |
| Regulativa MDR in IVDR - ureditev zakonodaje – v sodelovanju z STA in Uradnim listom RS – dogodki, okrogle mize – povezava deležnikov v razpravo (ZZS, JAZMP, MZ) ter redna izobraževanja                                                                                                                                                           | Delno realizirano<br><i>V teku.</i>                                                                                                                              |
| Izobraževanja MDR – IVDR – v sodelovanju z Uradnim listom RS – ključnega pomena je izobraziti deležnike o novih, strogih zahtevah obeh Uredb – ki jih v Sloveniji urejamo v novem Zakonu o medicinskih pripomočkih - ureditev trga in z urejeno zakonodajo urejena varnost, transparentnost in sledljivost za uporabnike MP-jev, stroko in podjetja | Realizirano<br><i>Brez Uradnega Lista RS.</i>                                                                                                                    |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  |
| Okrogla miza diabetes skupina – uvedba registra za diabetes v SLO – po Forumu                                                                                                                                                                                                                                                                       | Nerealizirano                                                                                                                                                    |
| Uradni list RS – izobraževanja na temo JN – priključitev medicinskih tehnologij – podrobneje zdravstvo ter vzpostavitev regulatornih izobraževanj z Uradnim listom                                                                                                                                                                                  | Nerealizirano                                                                                                                                                    |
| Vzpostavitev skupine za pripravo SMERNIC JAVNEGA NAROČANJA V ZDRAVSTVU – v sodelovanju z MZ                                                                                                                                                                                                                                                         | Delno realizirano<br><i>Začeli, a so se na MZ zamenjali zaposleni in nismo nadaljevali.</i>                                                                      |
| VBHC (Value based Healthcare) – skupni dogodek vseh deležnikov (Healthday, Farma forum, projekt HL4V, MedTech), ki se ukvarjamo z modelom Na vrednosti temelječe zdravstvene obravnave – vpeljava pilotov različnih področij po modelu VBHC                                                                                                         | Nerealizirano                                                                                                                                                    |
| E-VIGILANCA - izvedba delavnic v okviru strokovnih dogodkov posameznih področij (npr. DORS (Društvo za oskrbo ran))                                                                                                                                                                                                                                 | Realizirano                                                                                                                                                      |
| PREVENTIVA – Stop PZP – celostni pristop izvajalcev v zdravstvu - nega na domu, domača oskrba, sploh glede na Zakon o dolgotrajni oskrbi                                                                                                                                                                                                            | Dodatno realizirano                                                                                                                                              |

**Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti**

|                                                                               |    |                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                         | 9  | Realizirano<br><i>Preseženo.</i> |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                               | 2  | Realizirano                      |
| Število svetovanj in podanih informacij – e novičnik 2x mesečno in svetovanja | 34 | Realizirano                      |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva        | 1  | Realizirano                      |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                         | 1  | Realizirano                      |
| Število zborov članov                                                         | 2  | Realizirano                      |

**Članstvo**

|                                      |     |             |
|--------------------------------------|-----|-------------|
| Predvideno število članov konec 2024 | 150 | Realizirano |
|--------------------------------------|-----|-------------|

## PODJETNIŠKO-TRGOVSKA ZBORNICA (PTZ)

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Memorandum MSP                                                                                                                                                                                                               | Realizirano                                                                                                                                                                   |
| Pogajanja za novo Kolektivno pogodbo dejavnosti trgovine Slovenije                                                                                                                                                           | Delno realizirano<br><i>Sodelovanje v pogajalski skupini Kolektivne pogodbe dejavnosti trgovine (KPPTS), podpisana dva Aneksa h KPPTS – 21. marec 2024 in 19. junij 2024.</i> |
| SME Relief Package                                                                                                                                                                                                           | Realizirano                                                                                                                                                                   |
| Olajšati administrativne postopke podjetnikom pri pridobivanju virov financiranja, poročanju, nalaganja dodatnih nalog in opravil podjetnikom                                                                                | Realizirano                                                                                                                                                                   |
| MSP test za podzakonske akte                                                                                                                                                                                                 | Nerealizirano                                                                                                                                                                 |
| Nadzor nad delom na črno in sankcioniranje                                                                                                                                                                                   | Nerealizirano                                                                                                                                                                 |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                               |
| Konferenca Trendi v trgovini na drobno                                                                                                                                                                                       | Realizirano                                                                                                                                                                   |
| Svetovanje družinskim podjetjem v sodelovanju z zunanjim strokovnjakom                                                                                                                                                       | Realizirano                                                                                                                                                                   |
| Priročnik in orodja (training manual in Toolbox) za mikro, mala in srednja podjetja v okviru projekta Succession Ready – prenos lastništva v družinskih podjetjih ( <a href="#">Succession-Ready Trainer Manual SI.pdf</a> ) | Dodatno realizirano                                                                                                                                                           |
| Priporočila in smernice za uvedbo in spoštovanje pravice do odklopa za podjetja                                                                                                                                              | Dodatno realizirano                                                                                                                                                           |
| Ustanovljeno novo Združenje za tehnologijo čistih prostorov (junij 2024)                                                                                                                                                     | Dodatno realizirano                                                                                                                                                           |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                               |
| 11. Konferenca MSP, 18. april 2024                                                                                                                                                                                           | Realizirano                                                                                                                                                                   |
| 4. Dan ženskega podjetništva, 24. oktober 2024                                                                                                                                                                               | Realizirano                                                                                                                                                                   |
| Digitalni zajtrk z razlogom                                                                                                                                                                                                  | Realizirano                                                                                                                                                                   |
| Konferenca Trendi v trgovini na drobno namenjena tehničnim trgovcem, trgovcem z motornimi vozili, malim trgovcem in trgovskim agentom                                                                                        | Realizirano                                                                                                                                                                   |
| Jesenski posvet PTZ - Zakon o dostopnosti do proizvodov in storitev za invalide (GZS, 3. oktober 2024)                                                                                                                       | Dodatno realizirano                                                                                                                                                           |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |     |                   |
|------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 8   | Realizirano       |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 3   | Realizirano (6)   |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 500 | Realizirano (600) |
| Število različnih e-publikacij                                         | 24  | Realizirano       |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 1   | Realizirano       |
| Število skupinskih sejmskih nastopov                                   | 1   | Nerealizirano     |
| Število zborov članov                                                  | 6   | Realizirano (8)   |
| Število sej pogajalske skupine za KP dejavnosti                        | 2   | Realizirano       |
| Komisija za podelitev priznanja Pomladni veter                         | 1   | Realizirano       |

### ***Članstvo***

|                                      |     |               |
|--------------------------------------|-----|---------------|
| Predvideno število članov konec 2024 | 670 | Nerealizirano |
|--------------------------------------|-----|---------------|

|                                          |                |
|------------------------------------------|----------------|
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | /Nerealizirano |
|------------------------------------------|----------------|

## ZBORNICA ELEKTROINDUSTRIJE

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Spodbujali bomo konstruktiven dialog med delodajalci in delojemalci z nadaljevanjem dela v okviru strokovnih skupin za prenovljen plačni model elektroindustrije. Aktivnosti bodo obsegale posvetovanja s strokovnjaki iz področij ekonomije, prava in socialnega dialoga, spremljanje gospodarskih finančnih trendov, sodelovanje pri pripravi predlogov in pogajanjih, obveščanje članov in spremljanje implementacije                    | Realizirano                                                                  |
| Koordinacija grozda Pametne tovarne v okviru SRIPa Tovarne prihodnosti. Sodelovanje pri Slovenski strategiji pametne specializacije in njeni implementaciji                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Realizirano                                                                  |
| Ustanovitev GZS Digitalne akademije - z namenom nadgradnje znanja in razvoja človeških virov z znanji s področja digitalnih kompetenc. Akademija bo vključevala člane ZEI in naslavljal potrebe panoge. Aktivnosti bodo izvedene s skupnimi službami GZS, drugimi panožnimi zbornicami in CPU (Center za poslovno usposabljanje)                                                                                                            | Delno realizirano<br><i>Program je delno pripravljen, a še ne izveden.</i>   |
| Blaženje administrativnih ovir in posledic prenормiranja tehnične regulative v elektroindustriji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Delno realizirano<br><i>Sodelovanje z MGTŠ, ORGALIM in v drugih Odborih.</i> |
| Sodelovanje ZEI z mednarodnimi organizacijami in v mednarodnih projektih                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Realizirano                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                              |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                              |
| Ustanovljena delovna skupina za zeleni prehod elektroindustrije z namenom rednega enomesečnega informiranja glede novosti na področju evropske zakonodaje (t. i. Green Deal) ter obravnavanje pomembnejših tem (ESG, GRI, EcoDesign, Right to repair, Green Claims ...). Vzpostavljena koordinacija z delovno skupino za zeleni prehod Orgalim. Povezovanje z vodstvom GZS, Službo za okolje, podnebje in energijo GZS in drugimi deležniki | Realizirano                                                                  |
| Izvajanje aktivnosti na področju krožnega gospodarstva, specifično glede odpadne elektronske in električne opreme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Realizirano                                                                  |
| Priprava pripomočkov za uporabo v podjetjih pri vpeljavi krožnosti v poslovanje s poudarkom na okoljsko primerni zasnovi proizvodov oziroma izdelkov. Ustanovitev svetovalne točke za inoviranje z namenom zmanjševanja e-odpadkov                                                                                                                                                                                                          | Realizirano                                                                  |
| Članstvo ZEI v SIST - Slovenski inštitut za standardizacijo, sodelovanje pri pripravi standardov s področja elektroindustrije (članom ZEI nudimo članstvo v tehničnih odborih preko članarine ZEI)                                                                                                                                                                                                                                          | Realizirano                                                                  |
| Izobraževanja za posamezna podjetja za področje tehnične regulative (Delovanje notranjega trga in izpolnjevanje skladnosti EE-proizvodov)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Dodatno realizirano                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                              |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                              |
| Skupen nastop z delojemalci (SKEI) za promocijo EI, november 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Nerealizirano                                                                |
| Konferenca na temo industrijske simbioze, februar 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Realizirano                                                                  |
| Dan najboljše prakse 2024, 24. januar 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Realizirano                                                                  |
| Dan slovenske elektroindustrije 2024, 28. avgust 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Realizirano                                                                  |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                 |   |             |
|-------------------------------------------------|---|-------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj           | 7 | Realizirano |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc | 4 | Realizirano |

|                                                                        |    |             |
|------------------------------------------------------------------------|----|-------------|
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 90 | Realizirano |
| Število različnih e-publikacij                                         | 3  | Realizirano |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 1  | Realizirano |
| Število skupinskih sejemskih nastopov                                  | 2  | Realizirano |
| Število zborov članov                                                  | 3  | Realizirano |
| Število LinkedIn strani                                                | 3  | Realizirano |

### **Članstvo**

|                                          |     |                            |
|------------------------------------------|-----|----------------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 166 | Delno realizirano<br>(157) |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 5 % | Delno realizirano          |

## ZBORNICA GORSKIH CENTROV

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                              |                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Posodobitev infrastrukture v gorskih centrih                                                                                           | Realizirano                                                                                                                       |
| Sofinanciranje stroškov obratovanja in vzdrževanja žičniških naprav za prevoz oseb                                                     | Realizirano                                                                                                                       |
| Pridobitev novih pooblastil za usposabljanje delavcev v gorskih centrih                                                                | Delno realizirano<br><i>Usposabljanje delavcev na žičniških napravah.</i>                                                         |
| Povezovanje v mednarodna združenja FIANET in OITAF                                                                                     | Realizirano<br><i>Organizacija srečanja v Portorožu.</i>                                                                          |
| Sodelovanje z Ministrstvom za infrastrukturo in Ministrstvom za gospodarstvo, turizem in šport                                         | Realizirano<br><i>Razpis za sofinanciranje stroškov vzdrževanja in obratovanja na žičniških napravah Šolar na smuči</i>           |
| Pridobitev javnega pooblastila za izvajanje usposabljanj reševanja na smučišču                                                         | Nerealizirano                                                                                                                     |
| Pridobitev javnega pooblastila za izvajanje usposabljanj za nadzornika na smučišču                                                     | Nerealizirano                                                                                                                     |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                        |                                                                                                                                   |
| Obratovanje gorskih centrov preko celega leta                                                                                          | Realizirano<br><i>Investicije v infrastrukturo in programe za poletno sezono.</i>                                                 |
| Sistem prodaje vozovnic preko interneta                                                                                                | Realizirano<br><i>Spletna prodaja, plačilo s kreditnimi karticami, vseslovenska smučarska vozovnica.</i>                          |
| Pridobitev obratovalnih dovoljenj za žičniške naprave, ki so bile sofinancirane s strani Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport | Realizirano<br><i>Vse naprave, ki so bile sofinancirane, so pridobile vsa dovoljenja za obratovanje in tudi polno obratujejo.</i> |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                 |                                                                                                                                   |
| Organizacija in izvedba obdobnih izobraževanj za vodje obratovanja in ostale strokovne delavce v gorskih centrih                       | Realizirano                                                                                                                       |
| Srečanje IV. Delovne skupine OITAF v Portorožu                                                                                         | Dodatno realizirano                                                                                                               |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |    |             |
|------------------------------------------------------------------------|----|-------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 5  | Realizirano |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 2  | Realizirano |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 40 | Realizirano |
| Število različnih e-publikacij                                         | 3  | Realizirano |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 1  | Realizirano |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                  | 2  | Realizirano |



|                                       |   |             |
|---------------------------------------|---|-------------|
| Število skupinskih sejemskih nastopov | 2 | Realizirano |
| Število zborov članov                 | 1 | Realizirano |

### **Članstvo**

|                                          |      |               |
|------------------------------------------|------|---------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 13   | Nerealizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 30 % | Nerealizirano |

## ZBORNICA GRADBENIŠTVA IN IGM

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti/ukrepi</b>                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uveljavljanje gradbenih in z gradbeništvo povezanih poklicev (kvalificirani, tehnični, inženirski kader) ter posodabljanje kurikulumov na področju gradbeništva                               | Delno realizirano<br><i>Državni CPI je prenovno kurikulumov napovedal v drugi polovici 2025.</i>                                                                                                    |
| Uveljavljanje novih in izboljševanje ter posodabljanje obstoječih poklicnih standardov za različne panožne poklice                                                                            | Delno realizirano<br><i>Proces še vedno poteka. Dinamika je soodvisna od aktivnosti državnega CPI.</i>                                                                                              |
| Uvajanje in uveljavljanje sodobnih informacijsko-tehnoloških in aplikacijskih orodij v gradbeništvo (BIM)                                                                                     | Delno realizirano<br><i>Proces digitalizacije gradbenega gospodarstva poteka. Ključni problem je neoperativnost Vlade RS - kljub naporom gospodarstva še vedno ni ustrezne tehnične regulative.</i> |
| Spremljanje izvajanja načrtovane dinamike državnih investicij pri ključnih javnih naročnikih in opozarjanje na morebitna nihanja in odstopanja od planskih načrtov                            | Realizirano                                                                                                                                                                                         |
| Nadaljevanje aktivnosti za ustanovitev paritetnega sklada za gradbeništvo                                                                                                                     | Delno realizirano<br><i>Aktivnosti so zaradi neodzivnosti MGTŠ in MDDSZ trenutno upočasnjene.</i>                                                                                                   |
| Spremljanje spoštovanja pravil poštene konkurence na trgu javnih naročil in uveljavljanje smernic za javno naročanje gradenj pri javnih naročnikih                                            | Dodatno realizirano                                                                                                                                                                                 |
| Reševanje velikega kadrovskega primanjkljaja in kadrovske vrzeli v gradbeništvo in industriji gradbenega materiala                                                                            | Dodatno realizirano                                                                                                                                                                                 |
| Uveljavljanje učinkov razširjene veljavnosti KPGD in izpostavljanje potrebe po učinkovitem sankcioniranju njenega nespoštovanja s strani pristojnih organov; sodelovanje z MDDSZ, MJU in MGRT | Dodatno realizirano                                                                                                                                                                                 |
| Predstavitve in uveljavitev novih Posebnih gradbenih uzanc v pogodbeni in sodni praksi                                                                                                        | Dodatno realizirano                                                                                                                                                                                 |
| Ureditev podaljševanja rudarskih koncesij za podjetja, člane ZGIGM                                                                                                                            | Delno dodatno realizirano<br><i>Potekajo pogajanja z MNVP glede končnih zakonskih rešitev.</i>                                                                                                      |
| Okrepljeno medijsko delovanje ZGIGM in članov za promocijo in dvig ugleda dejavnosti gradbeništva v slovenski družbi                                                                          | Dodatno realizirano                                                                                                                                                                                 |
| Izboljševanje pogojev poslovanja podjetij v gradbeništvo in industriji gradbenega materiala                                                                                                   | Delno dodatno realizirano<br><i>Še vedno nismo v celoti uspeli prepričati naročnikov javnega sektorja, da pogodbenim izvajalcem priznajo razlike v ceni zaradi</i>                                  |

|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                  | <i>podražitev gradbenih materialov, izdelkov in energentov. Poseben problem predstavlja lokalna samouprava, ki problema razlik v ceni ne razume.</i> |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                      |
| Koordinacija interesnih aktivnosti gradbeništva in industrije gradbenega materiala na nivoju GZS/ZGIGM/Vlada RS/ministrstva/organi v sestavi ministrstev                                         | Delno realizirano<br><i>Ureditev podaljševanja rudarskih koncesij za podjetja, člane ZGIGM, Sodelovanje v Svetu Vlade RS za obnovo po poplavih.</i>  |
| Ustvarjanje tehničnih, ekonomskih in konkurenčnih pogojev skupnih nastopov gradbenih podjetij na tujih trgih                                                                                     | Nerealizirano                                                                                                                                        |
| Koordinacija interesnih aktivnosti gradbeništva in industrije gradbenega materiala pri uveljavljanju in uvajanju krožnega gospodarstva, zelenih tehnologij in nizkoogljičnih energetske resursov | Realizirano                                                                                                                                          |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                      |
| Izobraževalni in karierni dan slovenskega gradbeništva 2024                                                                                                                                      | Realizirano                                                                                                                                          |
| 16. slovenski kongres o cestah in prometu:<br>Organizacija okrogle mize PROMETNA INFRASTRUKTURA SLOVENIJE: kje smo, kam gremo in kje bi morali biti?                                             | Realizirano                                                                                                                                          |
| Soorganizacija Mednarodnega sejma gradbeništva MEGRA 2024 v Gornji Radgoni                                                                                                                       | Realizirano                                                                                                                                          |
| Priprava in sodelovanje strokovnih dogodkov, povezanih z delovanjem v okviru Evropskih projektov, pri katerih sodeluje GZS-ZGIGM                                                                 | Realizirano                                                                                                                                          |

#### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |    |               |
|------------------------------------------------------------------------|----|---------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 4  | Realizirano   |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 2  | Realizirano   |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 50 | Realizirano   |
| Število različnih e-publikacij                                         | 15 | Realizirano   |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 10 | Nerealizirano |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                  | 2  | Nerealizirano |
| Število skupinskih sejmskih nastopov                                   | 2  | Nerealizirano |
| Število zborov članov                                                  | 2  | Realizirano   |

#### ***Članstvo***

|                                          |       |                                                                                                                                      |
|------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 195   | Nerealizirano (183)<br><i>Zaradi neplačevanja izpisali večletne neplačnike. Vseeno je prirast članstva nekoliko večji kot odliv.</i> |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 1,5 % | Nerealizirano                                                                                                                        |

## ZBORNICA INDUSTRIJE SEJMOV IN SREČANJ

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Sodelovanje na Dnevu odprtih vrat GZS – povezovanje šolstva in gospodarstva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Nerealizirano       |
| ZISS aktivnosti za opis poklicev, vezanih na pripravo dogodkov in sejmov, v razvid deficitarnih poklicev:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Realizirano         |
| · Sodelovanje naših podjetij na lokalnih sejmi, kjer se predstavljajo lokalna podjetja šolam, dijakom in študentom.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Nerealizirano       |
| · Izdelava video spota, ki bi predstavil dejavnost.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Nerealizirano       |
| · Ustanovitev izobraževalnega programa za dejavnost.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Nerealizirano       |
| Dogovor z vlado, pristojnimi ministrstvi, veleposlaništvu v tujini, UPRS, da v bilateralnih dogovorih z vladami, agencijami, zanimivimi za slovensko gospodarstvo, vključijo tudi slovenske sejme oz. vhodne delegacije vežejo na ključne, slovenske dogodke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Delno realizirano   |
| Spodbujanje dviga zavedanja o inovativnem in vsebinsko bogatem slovenskem gospodarstvu skozi organizacijo mednarodnih sejmov, kongresov in srečanj ter organizacijo dogodkov z mednarodnimi partnerji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Delno realizirano   |
| Promocija zbornice na vseh mednarodnih sejmih članov GZS ZISS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Nerealizirano       |
| Vključevanje regijskih in panožnih zbornic GZS v promocijo in sodelovanje na sejmi in srečanjih (popusti za GZS člane na sejmi/dogodkih)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Realizirano         |
| Partnersko povezovanje GZS kreativne skupine s člani ZISS (montažerji, lučkarji, scenografi ipd.) za potrebe organizacije dogodkov OE GZS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Realizirano         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |
| Regijska srečanja sejmarjev in podpornih podjetij industrije sejmov in srečanj ter organizatorjev dogodkov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Realizirano         |
| Organizacija periodičnega sejma ali kongresa. Sejmski del s predstavitvami podjetij, kongresni del z okroglimi mizami, predavanji in strokovnimi delavnicami, svečani del s podelitvijo nagrad: organizatorjem za naj dogodek, strokovno nagrado za izvedbo, nagrado za življenjsko delo posamezniku, nagrado podjetju za okroglo obletnico in podobno. Sejem bi zgradili kot dogodek, kjer bi na večjih prizoriščih demonstrirali predstavitev tehnologije, hkrati pa bi z vstopnicami zbirali sredstva tudi za delovanje zbornice – višek sredstev po obračunu stroškov organizacije tega dogodka. | Nerealizirano       |
| Katalog članov ZISS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Dodatno realizirano |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |
| Zbor članov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Dodatno realizirano |
| Strateška delavnica GZS ZISS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Dodatno realizirano |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |                   |                   |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 20                | Delno realizirano |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 30+               | Delno realizirano |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 70+               | Delno realizirano |
| Število različnih e-publikacij                                         | 10<br>(novi čnik) | Realizirano       |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 1                 | Realizirano       |

|                                       |     |                                               |
|---------------------------------------|-----|-----------------------------------------------|
|                                       |     | <i>Promocija zbornice - brošura GZS ZISS.</i> |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij | 5+  | Nerealizirano                                 |
| Število skupinskih sejemskih nastopov | 10+ | Nerealizirano                                 |
| Število zborov članov                 | 1   | Realizirano                                   |

#### **Članstvo**

|                                          |     |             |
|------------------------------------------|-----|-------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 44  | Realizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 5 % | Realizirano |

## ZBORNICA KMETIJSKIH IN ŽIVILSKIH PODJETIJ

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                 |                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Sodelovanje pri pripravi izvedbene zakonodaje na področju kmetijstva in živilstva         | Realizirano                                                    |
| Aktivnosti na področju dobrobiti živali in zagotavljanja kakovostne oskrbe s surovinami   | Realizirano                                                    |
| Priprava strategije razvoja vinogradništva in vinarstva v Sloveniji                       | Realizirano                                                    |
| Aktivnosti na področju razvoja človeških virov                                            | Realizirano                                                    |
| Digitalna transformacija agroživilskega sektorja za učinkovito upravljanje oskrbnih verig | Realizirano                                                    |
| Delovanje nacionalnega stičišča za senzorične raziskave živil                             | Realizirano                                                    |
| Javno naročanje živil                                                                     | Realizirano                                                    |
|                                                                                           |                                                                |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                           |                                                                |
| Aktivnosti za vzpostavitev kavcijskega sistema za zbiranje odpadne embalaže               | Delno realizirano<br><i>Pogovori in pogajanja še potekajo.</i> |
| Regijska srečanja kmetijskih in živilskih podjetij                                        | Realizirano                                                    |
| Nadgradnja kataloga živil za javno naročanje                                              | Realizirano                                                    |
| Kultura zagotavljanja varnosti živil                                                      | Realizirano                                                    |
| Seminar Konkurenčno pravo v agroživilstvu                                                 | Realizirano                                                    |
| Posvet Novosti na področju prehrane                                                       | Realizirano                                                    |
|                                                                                           |                                                                |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                    |                                                                |
| Vrh kmetijskih in živilskih podjetij, 5. junij 2024                                       | Realizirano                                                    |
| Sejem AGRA, 24.-29. avgust 2024                                                           | Realizirano                                                    |
| Sektorske konference (žitna, mlekarska, sadjarsko-zelenjadarska), jesen 2024              | Delno realizirano<br><i>Žitna konferenca je odpadla.</i>       |
| Konferenca o javnem naročanju živil                                                       | Realizirano                                                    |
| Seminar o trajnostni embalaži živil                                                       | Realizirano                                                    |
| Delavnica na temo odpadne hrane Označevanje prehranskih dopolnil                          | Dodatno realizirano                                            |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |       |             |
|------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 20    | Realizirano |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 24    | Realizirano |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 2.000 | Realizirano |
| Število različnih e-publikacij                                         | 9     | Realizirano |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 12    | Realizirano |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                  | 2     | Realizirano |
| Število skupinskih sejemskih nastopov                                  | 1     | Realizirano |
| Število zborov članov                                                  | 1     | Realizirano |

### ***Članstvo***

|                                      |     |               |
|--------------------------------------|-----|---------------|
| Predvideno število članov konec 2024 | 275 | Nerealizirano |
|--------------------------------------|-----|---------------|

|                                          |       |               |
|------------------------------------------|-------|---------------|
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 1,8 % | Nerealizirano |
|------------------------------------------|-------|---------------|

## ZBORNICA KNJIŽNIH ZALOŽNIKOV IN KNJIGOTRŽCEV

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                               |                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lobiranje – bralni boni                                                                                 | Nerealizirano                                                                                               |
| Lobiranje – vrednost točke za učbeniške sklade                                                          | Realizirano                                                                                                 |
| Pridobivanje projektnih sredstev za izvedbo knjižnega sejma                                             | Realizirano                                                                                                 |
| Sprejem nove panožne kolektivne pogodbe za časopisno informativne, založniške in knjigotrške dejavnosti | Delno realizirano<br><i>Pričeli smo z uvodnimi pogajanjmi; nadaljnja so bila predstavljena v leto 2025.</i> |
| Promocija bralne kulture                                                                                | Realizirano                                                                                                 |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                         |                                                                                                             |
| Projekt Knjigi prijazno podjetje                                                                        | Nerealizirano                                                                                               |
| Kongres slovenskih založnikov in knjigotržcev                                                           | Nerealizirano                                                                                               |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                  |                                                                                                             |
| 40. Slovenski knjižni sejem, 26. november – 1. december 2024                                            | Realizirano                                                                                                 |
| Posvetovanje, digitalizacija, umetna inteligenca v založništvu                                          | Nerealizirano<br><i>O tem bo govora na naslednji redni seji UO ZKZK.</i>                                    |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |    |               |
|------------------------------------------------------------------------|----|---------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 2  | Realizirano   |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 1  | Realizirano   |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 50 | Realizirano   |
| Število različnih e-publikacij                                         | 8  | Realizirano   |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 1  | Nerealizirano |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                  | 2  | Realizirano   |
| Število skupinskih sejmskih nastopov                                   | 1  | Realizirano   |

### ***Članstvo***

|                                          |     |                        |
|------------------------------------------|-----|------------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 55  | Delno realizirano (52) |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 7 % | Delno realizirano      |



## ZBORNICA POSLOVNO STORITVENIH DEJAVNOSTI

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                            |                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vzpostavitev kataloga članov za podporo povezovanju in sodelovanju znotraj panoge                                    | Nerealizirano<br><i>Dogovori znotraj delovne skupine so še v teku.</i>                       |
| Oblikovanje stališč ZMCS (svetovalci) na aktualne družbene teme in komunikacija teh stališč                          | Delno realizirano<br><i>V teku je oblikovanje Programa za dvig konkurenčnosti Slovenije.</i> |
| Aktivnosti delovne skupine za prenovo svetovalne dejavnosti                                                          | Delno realizirano<br><i>Potrebno je pripraviti čistopis.</i>                                 |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                      |                                                                                              |
| Sodelovanje članov ZPSD pri izvedbi izobraževanj / webinarjev GZS                                                    | Realizirano                                                                                  |
| Priprava in objava člankov članov ZPSD                                                                               | Dodatno realizirano                                                                          |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                               |                                                                                              |
| Izobraževanje za člane (odvisno od možnosti)                                                                         | Nerealizirano                                                                                |
| Dogodek na temo vodenja ...                                                                                          | Nerealizirano                                                                                |
| Podelitev nagrade Feniks, marec 2024                                                                                 | Realizirano                                                                                  |
| Uspešna izvedba dogodka na temo Upravljanja sredstev; izvedba dogodka za člane na temo Poročila IMD o konkurenčnosti | Dodatno realizirano                                                                          |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                 |    |                 |
|-------------------------------------------------|----|-----------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj           | 1  | Nerealizirano   |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc | 2  | Realizirano     |
| Število svetovanj in podanih informacij         | 10 | Realizirano     |
| Število različnih e-publikacij                  | 1  | Realizirano (6) |
| Število zborov članov                           | 1  | Realizirano (1) |

### ***Članstvo***

|                                          |     |                               |
|------------------------------------------|-----|-------------------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 113 | Nerealizirano                 |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 1 % | Nerealizirano (upad članstva) |

## ZBORNICA RAČUNOVODSKIH SERVISOV

### **Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti**

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                         |                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zakonodajne spremembe                                             | Realizirano                                                                                                                                                                                        |
| Promocija poklica računovodja                                     | Realizirano                                                                                                                                                                                        |
| Promocija eRačunov                                                | Realizirano                                                                                                                                                                                        |
| Poenostavitev obračuna plač                                       | Realizirano                                                                                                                                                                                        |
| Trajnostno poročanje v računovodskih servisih                     | Delno realizirano                                                                                                                                                                                  |
| Mikro krediti za računovodske servise                             | Nerealizirano<br><i>Ministrstvo za finance ni ugodilo našemu predlogu. Nadaljujemo v letu 2025.</i>                                                                                                |
| Umetna inteligenca v računovodskih servisih                       | Nerealizirano<br><i>Preloženo v 2025.</i>                                                                                                                                                          |
| Nadgradnja sodelovanja s FURS – ureditev dejavnosti               | Realizirano                                                                                                                                                                                        |
| ZFPPIPP in obveznosti za računovodske servise                     | Dodatno realizirano                                                                                                                                                                                |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                   |                                                                                                                                                                                                    |
| Digitalne kompetence zaposlenih v računovodskih servisih          | Realizirano                                                                                                                                                                                        |
| Promocija zdravja na delovnem mestu                               | Nerealizirano<br><i>Preloženo v 2025.</i>                                                                                                                                                          |
| Prenova izpita za Strokovnega vodje računovodskega servisa        | Nerealizirano<br><i>Preloženo v 2025.</i>                                                                                                                                                          |
| Seminar Excel za računovodje razvit v sodelovanju B2 d.o.o in ZRS | Dodatno realizirano                                                                                                                                                                                |
| IT check lista                                                    | Dodatno realizirano                                                                                                                                                                                |
| Vzorec »Sklep direktorja za zagotovitev pravice do odklopa«       | Dodatno realizirano                                                                                                                                                                                |
| <b>Ključni dogodki</b>                                            |                                                                                                                                                                                                    |
| 26. Kongres izvajalcev računovodskih storitev, oktober 2024       | Realizirano                                                                                                                                                                                        |
| Posvet ZRS na aktualno strokovno temo                             | Realizirano<br><i>Kaj mora računovodja vedeti o ZFPPIPP in kakšne so njegove naloge po sprejetju novele ZFPPIPP-H? Dogodek na temo problematike obračunavanja plač Kratek sprehod čez SRS 2024</i> |
| 17. Zbor članov ZRS, 10. oktober 2024                             | Realizirano                                                                                                                                                                                        |
| Član članu: Pogovor članov ZRS o tekoči problematiki              | Dodatno realizirano                                                                                                                                                                                |

### **Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti**

|                                       |                                                                                           |                                     |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj | 15<br>2 izpitna roka izpita za pridobitev naziva »Strokovni vodja računovodskega servisa« | Realizirano (19)<br>Realizirano (2) |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|

|                                                                        |     |                        |
|------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------|
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 4   | Realizirano            |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 900 | Realizirano            |
| Število različnih e-publikacij                                         | 6   | Realizirano            |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 2   | Realizirano            |
| Število skupinskih sejemskih nastopov                                  | 1   | Nerealizirano          |
| Število zborov članov                                                  | 1   | Realizirano            |
| Število izdaj e-Pisma članom ZRS                                       | 30  | Delno realizirano (26) |

### **Članstvo**

|                                          |     |                                                                         |
|------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 500 | Nerealizirano (484)<br><i>Zahtevno je ohraniti<br/>obstoječe člane.</i> |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 0 % |                                                                         |

## ZBORNICA ZA POSLOVANJE Z NEPREMIČNINAMI

### **Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti**

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                              |                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sklenitev partnerstva z National Association of Realtors                               | Realizirano                                                                                 |
| Spremembe Zakona o nepremičninskem posredovanju                                        | Nerealizirano                                                                               |
| Vzpostavitev pogojev za opravljanje dejavnosti upravljanja nepremičnin                 | Nerealizirano                                                                               |
| Uvedba nepremičninskega davka                                                          | Nerealizirano                                                                               |
| Izvedba programa usposabljanja Operativni upravnik v sodelovanju s CPU                 | Realizirano                                                                                 |
| Prizadevanje za sprejetje zakona o upravljanju nepremičnin                             | Delno realizirano                                                                           |
| Prizadevanje za sprejetje novega Nacionalnega stanovanjskega programa                  | Delno realizirano<br><i>Pripravljena so izhodišča za NSP, ki bo sprejet v 2025.</i>         |
| Spremembe Stanovanjskega zakona                                                        | Dodatno realizirano                                                                         |
| Novi Pravilnik o oddajanju neprofitnih stanovanj v najem                               | Dodatno realizirano                                                                         |
| Spremembe Zakona o množičnem vrednotenju nepremičnin                                   | Dodatno realizirano                                                                         |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                        |                                                                                             |
| Avtomatizacija procesov ZPN, ki so namenjeni članom                                    | Nerealizirano                                                                               |
| Nove spletne strani z novimi funkcionalnostmi za člane in uporabnike njihovih storitev | Nerealizirano                                                                               |
| Vzpostavitev partnerstva pri promociji nepremičninskega portala                        | Delno realizirano<br><i>Nadaljujemo s prizadevanji za sodelovanje z različnimi portali.</i> |
| Svetovalne storitve za člane in potrošnike preko spletnih strani                       | Delno realizirano<br><i>Realizirano za Združenje upravnikov nepremičnin.</i>                |
| E-vloge za stanovanjske sklade                                                         | Dodatno realizirano                                                                         |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                 |                                                                                             |
| Mednarodni forum nepremičninskih posrednikov, april 2024                               | Nerealizirano                                                                               |
| 35. posvet Poslovanje z nepremičninami, november 2024                                  | Realizirano                                                                                 |
| Gospodarska delegacija za nepremičninske posrednike v Beograd                          | Dodatno realizirano                                                                         |
| Regionalno srečanje nepremičninskih posrednikov v Kopru                                | Dodatno realizirano                                                                         |
| Športno-družabno srečanje članov ZPN                                                   | Dodatno realizirano                                                                         |

### **Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti**

|                                                                        |            |                        |
|------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 15         | Delno realizirano (10) |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 2          | Delno realizirano (1)  |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 400        | Realizirano            |
| Število različnih e-publikacij                                         | 20 e-novic | Delno realizirano (14) |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 2 brošuri  | Realizirano            |
| Število zborov članov                                                  | 4          | Realizirano (5)        |
| On-line sestanki članov                                                | 10         | Realizirano (46)       |
| Obvestilniki za člane                                                  | 50         | Realizirano (92)       |
| Certifikati Zaupanja vreden upravnik                                   | 40         | Delno realizirano (31) |
| Certifikati Zaupanja vredna nepremičninska družba                      | 30         | Delno realizirano (21) |

**Članstvo**

|                                          |      |                         |
|------------------------------------------|------|-------------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 280  | Delno realizirano (245) |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 10 % | Delno realizirano (1 %) |

**Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti**

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Energetika – prizadevanja za zagotovitev zanesljive oskrbe z energenti po sprejemljivih cenah, podpora podjetjem pri energetskega prehodu                                                                                                                                                | Realizirano                                                                                                                          |
| Spremljanje in vplivanje na pripravo zakonodaje in ukrepov, zlasti tistih, ki izhajajo iz evropske strategije za kemikalije (CSS) ali pa so specifični za kemijsko industrijo, informiranje podjetij, priprava stališč                                                                   | Realizirano                                                                                                                          |
| Okoljska in sorodna dovoljenja za širitve in nove industrijske kapacitete – prizadevanja za poenostavitev sistema pridobivanja, hitrejše postopke                                                                                                                                        | Realizirano                                                                                                                          |
| Sledenje razvoja delovnopravne zakonodaje in vplivanje nanjo; priprava okvirja kompetenc prihodnosti kadrov v kemijski industriji (koordinacija delovanja Programskega sveta za zaposlovanje in kadre kemijske industrije ter učiteljev kemije v povezavi z istoimensko sekcijo pri ZKI) | Realizirano                                                                                                                          |
| Nadaljnje usklajevanje Akcijskega načrta za prehod industrije (NChemTP) in pričetek izvajanja, vključno s prizadevanji za pridobitev večjega, kemijski industriji namenjenega podpornega projekta za četverno transformacijo                                                             | Delno realizirano<br><i>Za NChemTP pilotno pripravljena dva poglavja, preostalo zaustavljeno s sklepom UO ZKI.</i>                   |
| Promocija kemijske industrije, njenih izdelkov in poklicev                                                                                                                                                                                                                               | Realizirano                                                                                                                          |
| Aktivnosti za dvig zavedanja pomena varnosti industrijskih procesov kot predpogoja za odgovorno in trajnostno delovanje podjetij: med njimi izvedba Šole industrijske procesne varnosti (ŠIPV) za udeležence iz podjetij kemijske industrije ter tudi za podjetja iz drugih panog        | Realizirano                                                                                                                          |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                      |
| Podpora celotni panogi oz. posameznim segmentom / podjetjem pri četvernem prehodu – na podlagi Akcijskega načrta za prehod kemijske industrije (NChemTP) – ob vključevanju strokovnih služb GZS, drugih domačih in tujih strokovnjakov (potrben podporni projekt)                        | Realizirano<br><i>A brez podlag iz NChemTP.</i>                                                                                      |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                      |
| NChemTP z deležniki (predvidoma Q1)                                                                                                                                                                                                                                                      | Nerealizirano<br><i>NChemTP zaustavljen.</i>                                                                                         |
| SLO-CRO plastičarska konferenca                                                                                                                                                                                                                                                          | Realizirano                                                                                                                          |
| Kadrovski dan kemijske industrije in/ali letni dogodek za učitelje kemijske industrije, junij 2024                                                                                                                                                                                       | Nerealizirano<br><i>Cilji dogodkov pretežno doseženi preko drugih dogodkov oz. komunikac. poti (npr. sestanki Sekcije za kadre).</i> |

**Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti**

|                                                                        |    |             |
|------------------------------------------------------------------------|----|-------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 10 | Realizirano |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 5  | Realizirano |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 20 | Realizirano |
| Število različnih e-publikacij                                         | 2  | Realizirano |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 1  | Realizirano |

|                                       |     |             |
|---------------------------------------|-----|-------------|
| Število skupinskih sejemskih nastopov | 1-2 | Realizirano |
| Število zborov članov                 | 1   | Realizirano |

### **Članstvo**

|                                          |    |                                                                         |
|------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 88 | Delno realizirano (85)<br><i>Ohranjanje števila članov je zahtevno.</i> |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | /  |                                                                         |

## ZDRUŽENJE KOVINSKIH MATERIALOV IN NEKOVIN

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prizadevanja za zagotovitev zanesljive oskrbe z energenti po sprejemljivih cenah, podpora podjetjem pri energetskega prehodu |  | Delno realizirano<br><i>Realiziranih vrsta aktivnosti za zagotovitev zanesljive oskrbe z energenti po sprejemljivih cenah, podpora podjetjem pri energetskega prehodu tako v sklopu NEPN, omrežnin kot uredbe o nadomestilu za posredne stroške emisij ...</i> |
| Zagotavljanje dolgoročne oskrbe industrije z energijo v NEPN                                                                 |  | Delno doseženo<br><i>V NEPN 5.0 je vključenih nekaj interesnih zadev za zagotavljanje zanesljive in cenovno konkurenčne oskrbe z energijo za industrijo.</i>                                                                                                   |
| Sprememba Zakona o vodah, ZVO –2 novela in ZVO-3, embalažna uredba (PPWC)                                                    |  | Realizirano<br><i>Končni rezultat še ni znan.</i>                                                                                                                                                                                                              |
| RR aktivnosti, ki bodo naslavljalje in finančno podpirale izzive članov za zeleni prehod in digitalno preobrazbo             |  | Realizirano<br><i>Razpis ARIS TRL 3-6, Izvajanje uredbe o posrednih stroških emisij Co2 ter aktivnosti za podaljšanje.</i>                                                                                                                                     |
| Promocija zaposlovanja v dejavnostih ZKMN                                                                                    |  | Nerealizirano                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                              |  |                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Osnovanje delovnih skupin za kadrovnike, energetike                                                                          |  | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Letno srečanje SRIP MATPRO, oktober 2024                                                                                     |  | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                    |
| REC konferenca, oktober 2024                                                                                                 |  | Realizirano                                                                                                                                                                                                                                                    |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |     |             |
|------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 150 | Realizirano |
| Število različnih e-publikacij                                         | 5   | Realizirano |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 1   | Realizirano |

### ***Članstvo***

|                                      |    |                  |
|--------------------------------------|----|------------------|
| Predvideno število članov konec 2024 | 63 | Realizirano (65) |
|--------------------------------------|----|------------------|



## ZDRUŽENJE KOVINSKE INDUSTRIJE

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| V okviru zadanega cilja se bomo kot predstavnik delodajalcev vključevali v sodelovanje z akterji kolektivnega dogovarjanja z namenom celovite prenove plačnega modela za gospodarstvo. Aktivnosti bodo obsegale sodelovanje pri oblikovanju delovnih skupin, spremljanje gospodarskih finančnih trendov, posvetovanja s strokovnjaki iz področij ekonomije, prava in socialnega dialoga, sodelovanje pri pripravi predlogov in pogajanjih, obveščanje članov in spremljanje implementacije | Delno realizirano<br><i>Ustanovitev delovne skupine za prenovu normativnega in tarifnega/plačnega dela Kolektivne pogodbe za kovinsko industrijo (KPKIS).</i> |
| Spremljanje analize evropske direktive 2022/2464/EU (CSRD) in njenih zahtev v zvezi s trajnostnim poročanjem. Pregled Zakona o gospodarskih družbah (ZGD), kje so morebitne neskladnosti ali potrebne spremembe. Posvetovanja s ključnimi deležniki. Sodelovanje pri pripravi predloga sprememb in spremljanje zakonodajnih postopkov. Obveščanje in dviganje zavedanja o standardih ESG med člani                                                                                         | Delno realizirano<br><i>Zaenkrat samo spremljanje Direktive in ZGD.</i>                                                                                       |
| Povezovanje tehničnih strokovnjakov in odločevalskega kadra iz različnih področij dela v delovne skupine za digitalizacijo in digitalno preobrazbo za spremljanje aktualnega dogajanja, izmenjave dobrih praks, nudenje pomoči itd. za dvig produktivnosti članskih podjetij. Aktivnosti bodo izvedene v obliki srečanj, tržnih dogodkov, ekskurzij in posvetov                                                                                                                            | Realizirano                                                                                                                                                   |
| Povezovanje strokovnjakov iz podjetij v specializirane skupine: Management, Kadrovniki, Nabavniki, Strokovnjaki s področja digitalizacije; Socialni dialog                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Realizirano                                                                                                                                                   |
| Preverjanje ustreznosti vsebin dela Združenja kovinske industrije kot tudi kanalov in frekvenc                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Realizirano                                                                                                                                                   |
| Povzetek Primerjalne študije plačnih modelov v izbranih državah EU in smernice za prenovu plačnega modela v Sloveniji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Dodatno realizirano<br><i>Brošura, ki ga je pripravila strokovna služba ZKovI za svoje člane.</i>                                                             |
| Klub direktorjev, Forum nabavnikov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Dodatno realizirano<br><i>Omrežnine, upravljanje elektro-konic v praksi, vene materialov: prikaz dobrih praks kovinarskih podjetij na pereče tematike.</i>    |
| Komunikacijske smernice Združenja kovinske industrije in Izvedbeni načrt vključevanja deležnikov - I. Faza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Dodatno realizirano<br><i>Interno gradivo za člane ZKovI.</i>                                                                                                 |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                               |
| Tržni dogodek, vezan na izzive digitalizacije in digitalne preobrazbe kovinarskih podjetij                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Realizirano                                                                                                                                                   |
| Promocija poklicev za panogo kovinske industrije                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Realizirano                                                                                                                                                   |
| Nova promocijska kampanja za dvig članstva in promocijo združenja ter GZS (prenova spletne strani, brošura, gradiva itd.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Realizirano                                                                                                                                                   |
| Kovindeks - Poslovni indeks kovinarjev (analitični inštrument za spremljanje ključnih finančnih kazalnikov slovenske kovinarske industrije, ki bo obsegal redna periodična poročila)                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Realizirano                                                                                                                                                   |
| Komunikacijske smernice Združenja kovinske industrije in Izvedbeni načrt vključevanja deležnikov - I. Faza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Dodatno realizirano                                                                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                           |                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                           | <i>Interno gradivo za<br/>člane ZKovl.</i>                        |
| Primerjalna študija plačnih modelov v izbranih državah EU in smernice za prenovu plačnega modela v Sloveniji - povzetek                                                                   | Dodatno realizirano<br><i>Interno gradivo za<br/>člane ZKovl.</i> |
| Absentizem v kovinski industriji 2008 - 2022;<br>Zemljevid članov ZKovl;<br>Potrebe in pogledi članov ZKovl od 2019 do 2024;<br>Pridobivanje novih članov;<br>Analiza zadovoljstva članov | Dodatno realizirano<br><i>Interno gradivo za<br/>člane ZKovl.</i> |
|                                                                                                                                                                                           |                                                                   |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                    |                                                                   |
| Posvet specializirane skupine kadrovnikov na temo plačnega modela z izmenjavo dobrih praks in okroglo mizo (2024)                                                                         | Realizirano                                                       |
| Dogodek izmenjave dobrih praks s področja digitalizacije in digitalne preobrazbe (2024)                                                                                                   | Realizirano                                                       |
| Strokovni posvet avtomatizacije strege in montaže ASM 2024                                                                                                                                | Realizirano                                                       |
| Dogodek na temo dviga ozaveščenosti ESG (2024)                                                                                                                                            | Realizirano                                                       |
| Letno srečanje članov Združenja kovinske industrije                                                                                                                                       | Realizirano                                                       |
| Strokovna ekskurzija                                                                                                                                                                      | Realizirano                                                       |
| Informativa 2024 (sodelovanje na sejmu)                                                                                                                                                   | Dodatno realizirano                                               |

***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |     |             |
|------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 24  | Realizirano |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 500 | Realizirano |
| Število različnih e-publikacij                                         | 5   | Realizirano |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 3   | Realizirano |
| Število skupinskih sejemskih nastopov                                  | 1   | Realizirano |
| Število zborov članov                                                  | 1   | Realizirano |

***Članstvo***

|                                      |     |             |
|--------------------------------------|-----|-------------|
| Predvideno število članov konec 2024 | 135 | Realizirano |
|--------------------------------------|-----|-------------|

## ZDRUŽENJE LESNE IN POHIŠTVENE INDUSTRIJE

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                 |                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Aktivnosti za uvedbo posebnega zakona za čakanje na delo                                                                                                  | Realizirano                                 |
| Delovanje za znižanje davčnih obremenitev in prispevnih stopenj nasploh                                                                                   | Nerealizirano                               |
| Sodelovanje pri analizi financiranja nizkoogljičnih proizvodnih tehnologij iz podnebne in drugih skladov                                                  | Realizirano                                 |
| MSP pripraviti na zeleni prehod                                                                                                                           | Realizirano                                 |
| Vzpostavitev samoocene za ESG ter baze ESG strokovnjakov in deljenje                                                                                      | Nerealizirano                               |
| Prizadevanja za znižanje cen električne energije                                                                                                          | Realizirano                                 |
| Prizadevanja za redno oskrbo lesnopredelovalne industrije z lesom                                                                                         | Realizirano                                 |
| Pospešitev izdaje gradbenih dovoljenj                                                                                                                     | Dodatno realizirano                         |
| Prizadevanja na odlog uvedbe uredbe EUDR                                                                                                                  | Dodatno realizirano                         |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                           |                                             |
| Podpora podjetjem pri uvajanju ESG                                                                                                                        | Realizirano                                 |
| Nadgradnja izvajanja AN SRIP PSiDL z oblikovanjem konzorcija za gradnjo lesenih in digitaliziranih javnih stavb                                           | Delno realizirano<br>Aktivnosti še potekajo |
| Izobraževanje in ozaveščanje odločevalcev v podjetjih/organizacijah na področju pridobivanja digitalnih kompetenc in izvajanja digitalizacije v podjetjih | Realizirano                                 |
| Organizacijska podpora pohištvenim podjetjem za oblikovanje inovativnega poslovnega modela za povečanje prodaje za skupino podjetij                       | Realizirano                                 |
| Formiranje konzorcija za showroom za prodajo pohištva                                                                                                     | Dodatno realizirano                         |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                    |                                             |
| Dan lesarstva, pomlad 2024                                                                                                                                | Realizirano                                 |
| Lesarski razvojni dan, jesen 2024                                                                                                                         | Realizirano                                 |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |        |             |
|------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 25     | Realizirano |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 2      | Realizirano |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 200    | Realizirano |
| Število različnih e-publikacij                                         | 1      | Realizirano |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 1      | Realizirano |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                  | 3 in 1 | Realizirano |

### ***Članstvo***

|                                          |       |               |
|------------------------------------------|-------|---------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 79    | Nerealizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 2,5 % | Nerealizirano |

## ZDRUŽENJE ZA INFORMATIKO IN TELEKOMUNIKACIJE

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                        |                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Prenova programa za digitalno Slovenijo – lobiranje in sodelovanje z državo                                                                      | Delno realizirano<br><i>Osnutek programa bo finaliziran v prvi polovici leta 2025.</i> |
| Konferenca GoDigital 2024, podelitev nagrade za najboljši digitalni projekt leta                                                                 | Realizirano                                                                            |
| Aktivnosti za reševanje kadrovske problematike IKT kadra v Sloveniji                                                                             | Realizirano                                                                            |
| Izobraževanje za člane ZIT                                                                                                                       | Realizirano                                                                            |
| Aktivnosti podpornega okolja ai4si, GaiaX, Epos                                                                                                  | Realizirano                                                                            |
| Delo na EU in lokalni regulativi, ki se tiče panoge, predvsem s področja podatkov in kibernetske varnosti                                        | Realizirano                                                                            |
| Delo na pridobljenih projektih in zagotavljanje koristi za člane (izobraževanja, informiranje, pilotni projekti/kaskadno financiranje)           | Realizirano                                                                            |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                  |                                                                                        |
| Katalog članov ZIT; večja vidnost članov; boljše razumevanje kompetenc in zmogljivosti članov za izvoz, konzorcije, projekte, delegacije, pobude | Delno realizirano                                                                      |
| Vodenje novega digitalnega SRIP-a                                                                                                                | Realizirano                                                                            |
| Vzpostavitev spletnega mesta "Stališča" za objavo stališč in lobističnih predlogov do države                                                     | Realizirano                                                                            |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                           |                                                                                        |
| GoDigital 2024, november 2024                                                                                                                    | Realizirano                                                                            |
| Dogodek Kibernetika varnost, oktober 2024                                                                                                        | Realizirano                                                                            |
| Ai4si webinar na temo uvajanja umetne inteligence                                                                                                | Realizirano                                                                            |
| Uvajanje rešitev na osnovi mobilnih tehnologij 5G                                                                                                | Realizirano                                                                            |
| Digitalizacija zdravstva                                                                                                                         | Realizirano                                                                            |
| Nekaj dogodkov na temo NIS2 / Zakona o informacijski varnosti; sodelovanje na dogodku Data Center; nekaj spletnih seminarjev na izbrane teme;    | Dodatno realizirano                                                                    |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |    |                  |
|------------------------------------------------------------------------|----|------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 6  | Realizirano (8)  |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 15 | Realizirano (16) |
| Število podanih informacij                                             | 20 | Realizirano (25) |
| Število različnih e-publikacij                                         | 40 | Realizirano (50) |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 1  | Realizirano (1)  |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                  | 1  | Realizirano (4)  |
| Število skupinskih sejemskih nastopov                                  | 1  | Realizirano (1)  |
| Število zborov članov                                                  | 1  | Nerealizirano    |

### ***Članstvo***

|                                          |     |                    |
|------------------------------------------|-----|--------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 246 | Realizirano (256)  |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 7 % | Realizirano (11 %) |

## ZDRUŽENJE ZA INŽENIRING

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>          |                                                                                                             |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Energetski prehod v brezogljično družbo            | Delno realizirano<br><i>Delo v strateškem svetu za energetski prehod.</i>                                   |
| Digitalizacija v inženiringih                      | Nerealizirano                                                                                               |
| Višji strokovni nivo izvajanja inženiring storitev | Nerealizirano<br><i>Strokovni posvet je predstavljen na 2025.</i>                                           |
| Programski svet sejma MEGRA                        | Dodatno realizirano                                                                                         |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                    |                                                                                                             |
| Nove teme za AGI, novi OVE viri in vodik           | Delno realizirano<br><i>Stalni proces.</i>                                                                  |
| Digitalni register inženiring podjetij             | Realizirano                                                                                                 |
| Prevod nove FIDIC knjige                           | Realizirano<br><i>Rdeča in rumena knjiga.</i>                                                               |
| Naj projekt                                        | Realizirano<br><i>Koordinacija vertikalne energetike in oskrba znotraj SRIP Pametna mesta in skupnosti.</i> |
| Obravnava indeksov za člane                        | Dodatno realizirano<br><i>Tudi svetovanje za 2 podjetji, ki nastopata na hrvaškem trgu.</i>                 |
| <b>Ključni dogodki</b>                             |                                                                                                             |
| 30 let inženiringa                                 | Realizirano                                                                                                 |
| Dan inženiringa                                    | Nerealizirano<br><i>Predstavljeno v 2025.</i>                                                               |
| Akademija gradbenih investicij                     | Realizirano<br><i>2x kot partner nosilca ZIS.</i>                                                           |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |   |                                               |
|------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 4 | Realizirano                                   |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 1 | Nerealizirano<br><i>Predstavljeno v 2025.</i> |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 5 | Realizirano                                   |
| Število različnih e-publikacij                                         | 1 | Realizirano                                   |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 4 | Nerealizirano                                 |
| Število zborov članov                                                  | 3 | Nerealizirano                                 |

### ***Članstvo***

|                                          |     |               |
|------------------------------------------|-----|---------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 96  | Nerealizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 2 % | Nerealizirano |

## ZDRUŽENJE ZA PAPIRNO IN PAPIRNO PREDELOVALNO INDUSTRIJO

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                    |                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prizadevanja za zagotovitev zanesljive oskrbe z energenti po sprejemljivih cenah, podpora podjetjem pri energetskega prehodu | Realizirano<br><i>Rezultat ni zadovoljiv.</i>                                                                                                |
| Zagotavljanje dolgoročne oskrbe industrije z energijo v NEPN                                                                 | Realizirano                                                                                                                                  |
| Varstvo okolja – sprememba Zakona o vodah, ZVO –2 novela in ZVO-3, embalažna uredba (PPWC), monitoring voda                  | Delno realizirano<br><i>Pobude podane na pristojne službe, a rezultatov v obliki spremembe zakonodaje in izvajanja v praksi še vedno ni.</i> |
| Nov plačni model v dejavnosti – promocija in izvedba na podjetniškem nivoju                                                  | Realizirano                                                                                                                                  |
| Promocija zaposlovanja v dejavnostih                                                                                         | Realizirano                                                                                                                                  |
| Schema skrajšanega delovnega časa                                                                                            | Delno dodatno realizirano                                                                                                                    |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                              |                                                                                                                                              |
| Predstavitev novega plačnega modela v papirni dejavnosti                                                                     | Realizirano                                                                                                                                  |
| Tedenski e-novičnik                                                                                                          | Dodatno realizirano                                                                                                                          |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                       |                                                                                                                                              |
| Dan slovenskega papirništva in Mednarodni letni simpozij DITP, november 2024                                                 | Realizirano                                                                                                                                  |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |    |                       |
|------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 5  | Delno realizirano (3) |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 1  | Realizirano           |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 70 | Realizirano           |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 1  | Realizirano           |

### **Članstvo**

|                                          |     |             |
|------------------------------------------|-----|-------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 18  | Realizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 4 % | Realizirano |

## ZDRUŽENJE ZA PROMET

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                   |                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Odprava obveznega poklicnega pokojninskega zavarovanja za poklic voznik                                                     | Nerealizirano<br><i>Predvideno z reformo pokojninskega sistema.</i>                                     |
| Na področju zaposlovanja voznikov skrajšanje postopkov zaposlovanja tujcev                                                  | Delno realizirano<br><i>Zakonske spremembe prinesle napredek, vendar so postopki še vedno predlogi.</i> |
| Pravilnik o načinih valorizacije denarnih obveznosti, ki jih v večletnih pogodbah dogovarjajo pravne osebe javnega sektorja | Nerealizirano                                                                                           |
| Enotno okno v logistiki - digitalizacija                                                                                    | Delno realizirano<br><i>Ustanovljena medresorska delovna skupina.</i>                                   |
| Promocija SLO logistike na tujih trgih                                                                                      | Realizirano<br><i>Beograd in Vietnam.</i>                                                               |
| Ukrepi dopolnjene strategije razvoja panoge promet                                                                          | Delno realizirano<br><i>Začetek razprav o novi strategiji prometne politike in razvoja panoge.</i>      |
| Ponovljen razpis subvencioniranja za prevoznike 2025                                                                        | Dodatno realizirano                                                                                     |
|                                                                                                                             |                                                                                                         |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                             |                                                                                                         |
| Nov pristop pri SRIP ACS+ Mobilnost                                                                                         | Realizirano                                                                                             |
|                                                                                                                             |                                                                                                         |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                      |                                                                                                         |
| 2 izhodni delegaciji (maj in november)                                                                                      | Realizirano                                                                                             |
| 1-2 vstopni delegaciji (april in september)                                                                                 | Realizirano                                                                                             |
| Soorganizacija Logističnega kongresa, marec 2024                                                                            | Realizirano                                                                                             |
| Srečanje prevozniških družin in prevozniških podjetij, september 2024                                                       | Realizirano                                                                                             |
| Slovenski carinski dan                                                                                                      | Dodatno realizirano                                                                                     |

### **Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti**

|                                                                        |     |             |
|------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 6   | Realizirano |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 320 | Realizirano |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 3   | Realizirano |
| Število različnih e-publikacij                                         | 5   | Realizirano |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 2   | Realizirano |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                  | 3-4 | Realizirano |
| Število zborov članov                                                  | 2   | Realizirano |

### **Članstvo**

|                                          |     |                   |
|------------------------------------------|-----|-------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 513 | Realizirano (518) |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 4 % | Realizirano       |

## ZDRUŽENJE ZA SVETOVALNI INŽENIRING

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                               |                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dopolnitev zakonodaje z uvedbo vodje investicije.                                       | Nerealizirano                                                                                                                                 |
| Omogočiti sodelovanje širšemu krogu svetovalnih podjetij na pogodbah FIDIC              | Delno realizirano<br><i>Aktivnosti na FIDIC se krepijo, zato je bilo več podjetij vključeno.</i>                                              |
| Uveljavitev digitalizacije v širšem gradbenem sektorju                                  | Delno realizirano<br><i>Dopolnitev Gradbenega zakona zamuja. Tam bo natančno opredeljeno, kje v projektni dokumentaciji se uporablja BIM.</i> |
| Spremljanje upoštevanja zlatega investicijskega pravila in izdajanje ustreznih opozoril | Realizirano                                                                                                                                   |
| Krepitev delovanja Strateškega sveta za investicije in gradbeništvo (SSIG)              | Realizirano<br><i>3 seje po načrtu.</i>                                                                                                       |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                         |                                                                                                                                               |
| Razvoj izobraževanja na temo projektnega vodenja                                        | Delno realizirano<br><i>Vključeno v AGI. Novega produkta nismo uvedli, ker je vzpostavljen na CPU.</i>                                        |
| Praktična šola FIDIC                                                                    | Realizirano<br><i>2 izvedbi po načrtu.</i>                                                                                                    |
| Prevod knjig FIDIC, rdeča in rumena knjiga                                              | Realizirano                                                                                                                                   |
| Projektno vodenje                                                                       | Delno realizirano<br><i>Vključeno v AGI. Novega produkta nismo uvedli, ker je vzpostavljen na CPU.</i>                                        |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                  |                                                                                                                                               |
| AGI, februar-april in september-november                                                | Realizirano                                                                                                                                   |
| SSIG, marec, junij, oktober                                                             | Realizirano                                                                                                                                   |
| FIDIC, maj in november                                                                  | Realizirano                                                                                                                                   |
| Posvet Svetovalni inženiring v investicijskem procesu                                   | Nerealizirano<br><i>Prestavljeno na 16. maj 2025.</i>                                                                                         |
| Svetovalni inženiring v investicijskem procesu                                          | Realizirano                                                                                                                                   |
| 3 seje SSIG                                                                             | Realizirano                                                                                                                                   |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |    |                       |
|------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 20 | Realizirano           |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 4  | Realizirano           |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 3  | Realizirano           |
| Število različnih e-publikacij                                         | 2  | Realizirano           |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 2  | Delno realizirano (1) |



|                                |           |             |
|--------------------------------|-----------|-------------|
| Akademija gradbenih investicij | 2 izvedbi | Realizirano |
|--------------------------------|-----------|-------------|

**Članstvo**

|                                          |     |                   |
|------------------------------------------|-----|-------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 50  | Delno realizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 4 % | Delno realizirano |

## ZDRUŽENJE ZA TEKSTILNO, OBLAČILNO IN USNJARSKO PREDELOVALNO INDUSTRIJO

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                     |                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Stroški dela: Višina minimalne plače in sprememba Zakona o minimalni plači na daljše obdobje                                  | Nerealizirano                                                                      |
| Prestrukturiranje tekstilne dejavnosti v Sloveniji ter podpora razvoju v smeri zelenega, krožnega in digitalnega gospodarstva | Nerealizirano<br><i>Deloma podprto z razpisi za podjetja.</i>                      |
| Nov plačni model v dejavnosti                                                                                                 | Realizirano<br><i>Pogajanja so v zaključni fazi.</i>                               |
| Zbiranje in recikliranje tekstila                                                                                             | Delno realizirano<br><i>Izvedeno posvetovanje z MOPE, posnetek stanja na trgu.</i> |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                               |                                                                                    |
| Tedenski e-novičnik za člane                                                                                                  | Dodatno realizirano                                                                |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                         |    |             |
|-----------------------------------------|----|-------------|
| Število svetovanj in podanih informacij | 30 | Realizirano |
|-----------------------------------------|----|-------------|

### ***Članstvo***

|                                      |    |             |
|--------------------------------------|----|-------------|
| Predvideno število članov konec 2024 | 12 | Realizirano |
|--------------------------------------|----|-------------|

## SAMOSTOJNE PANOŽNE ZBORNICE

### ENERGETSKA ZBORNICA SLOVENIJE

#### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                                                                            |                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Dialog članov EZS in MOEP (prej MzI)/Vlado RS preko kriznih skupin / Dialog s pristojnimi preko UO EZS in sekcij EZS / Dialog z gospodarstvom preko Strateškega sveta za energetski prehod in UO GZS | Realizirano                                                          |
| Dialog z gospodarstvom preko Strateškega sveta za energetski prehod in UO GZS                                                                                                                        | Realizirano                                                          |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                                                                      |                                                                      |
| Dan EZS                                                                                                                                                                                              | Realizirano                                                          |
| Delovna skupina za kadre                                                                                                                                                                             | Delno dodatno realizirano<br><i>V ustanavljanju.</i>                 |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                                                                               |                                                                      |
| Dan EZS, 14. maj 2024                                                                                                                                                                                | Realizirano<br><i>Konferenca energije na kvadrat E<sup>2</sup>ZS</i> |

#### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |    |             |
|------------------------------------------------------------------------|----|-------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 7  | Realizirano |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 10 | Realizirano |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 20 | Realizirano |
| Število različnih e-publikacij                                         | 20 | Realizirano |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 1  | Realizirano |
| Število zborov članov                                                  | 2  | Realizirano |

#### ***Članstvo***

|                                          |     |                  |
|------------------------------------------|-----|------------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 65  | Realizirano (68) |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 5 % | Realizirano      |

## TURISTIČNO GOSTINSKA ZBORNICA SLOVENIJE

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                           |                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Podpis nove panožne kolektivne pogodbe, v kolikor ta ne bo podpisana v letu 2023                    | Realizirano                                                   |
| Vpliv na vnos specifik glede delovnega časa v ZDR, v kolikor ta ne bo sprejet v letu 2023           | NE                                                            |
| Nadaljevanje aktivnosti glede hitrejših postopkov pri zaposlovanju tujcev                           | Realizirano                                                   |
| Poglobljanje sodelovanja s strokovnimi šolami                                                       | Realizirano                                                   |
| Sodelovanje pri nadgradnji Zelene sheme slovenskega turizma                                         | Realizirano                                                   |
| Izvajanje javnih pooblastil                                                                         | Realizirano                                                   |
| Strokovna izobraževanja za osnovne poklice v turizmu                                                | Nerealizirano                                                 |
| Članstvo direktorja TGZS v izvršilnem odboru Hotrec                                                 | Dodatno realizirano                                           |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                     |                                                               |
| Sodelovanje pri uvedbi projekta EU Talent Pool, platformi za zaposlovanje delavcev iz tretjih držav | Delno realizirano<br><i>V izvajanju. Projekt na ravni EU.</i> |
| Izobraževanje članov o ESG poročanju                                                                | Delno realizirano<br><i>Opravljen določena izobraževanja.</i> |
| Sodelovanje pri uvedbi Nacionalnega informacijskega središča (NIS)                                  | Realizirano                                                   |
| Jezikovni tečaji za tuje zaposlene                                                                  | Nerealizirano                                                 |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                              |                                                               |
| Gostinsko turistični zbor Slovenije, november 2024                                                  | Realizirano                                                   |
| Konferenca Združenja hotelirjev Slovenije, junij 2024                                               | Realizirano                                                   |
| Strokovna ekskurzija Združenja hotelirjev Slovenije, marec / april 2024                             | Realizirano                                                   |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |      |                   |
|------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 6    | Delno realizirano |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 4    | Realizirano       |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 1400 | Realizirano       |
| Število različnih e-publikacij                                         | 16   | Realizirano       |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 2    | Nerealizirano     |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                  | 6    | Realizirano       |
| Število zborov članov                                                  | 1    | Realizirano       |

### **Članstvo**

|                                          |       |             |
|------------------------------------------|-------|-------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 248   | Realizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 4,8 % | Realizirano |

## ZBORNICA KOMUNALNEGA GOSPODARSTVA SLOVENIJE

### ***Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi, novi produkti in storitve ter dogodki, vezani tudi na Horizonte prihodnosti***

| <b>Najpomembnejše aktivnosti / ukrepi</b>                                                                                                            |                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pogajanja za Tarifno prilogo h Kolektivni pogodbi komunalnih dejavnosti                                                                              | Realizirano                                                                                             |
| Prenova plačnega modela v Kolektivni pogodbi komunalnih dejavnosti                                                                                   | Nerealizirano<br><i>Preloženo v leto 2025.</i>                                                          |
| Osvežitev celostne grafične podobe – spodbujanje pitja vode iz pipe v okviru certifikata Voda iz pipe (znotraj pobude SBD – Skupaj za boljšo družbo) | Delno realizirano<br><i>Razvoj novih gradiv.</i>                                                        |
| Zakon o revidiranju, Zakon o gospodarskih družbah                                                                                                    | Dodatno realizirano<br><i>Srednje velika podjetja v javni lasti niso več subjekti javnega interesa.</i> |
| <b>Novi produkti / storitve</b>                                                                                                                      |                                                                                                         |
| Nacionalni program osveščanja ravnanja s komunalnimi odpadki                                                                                         | Nerealizirano<br><i>Preloženo v leto 2025.</i>                                                          |
| <b>Ključni dogodki</b>                                                                                                                               |                                                                                                         |
| Zimske (februar 2024) in letne komunalne igre (junij 2024)                                                                                           | Realizirano                                                                                             |
| 13. konferenca komunalnega gospodarstva, september 2024                                                                                              | Realizirano                                                                                             |

### ***Kazalniki uspešnosti: Podporne storitve v letu 2024, vezane tudi na Horizonte prihodnosti***

|                                                                        |    |               |
|------------------------------------------------------------------------|----|---------------|
| Število izobraževanj oz. usposabljanj                                  | 5  | Realizirano   |
| Število strokovnih posvetov, srečanj, konferenc                        | 3  | Realizirano   |
| Število svetovanj in podanih informacij                                | 65 | Realizirano   |
| Število različnih e-publikacij                                         | 12 | Realizirano   |
| Število različnih gradiv/zloženkov o poslovanju panožnega gospodarstva | 5  | Nerealizirano |
| Število izhodnih in vhodnih delegacij                                  | 2  | Nerealizirano |
| Število zborov članov                                                  | 2  | Realizirano   |

### ***Članstvo***

|                                          |     |             |
|------------------------------------------|-----|-------------|
| Predvideno število članov konec 2024     | 148 | Realizirano |
| Predviden odstotek rasti članstva v 2024 | 1 % | Realizirano |

## SODELOVANJE V MEDNARODNIH SEKTORSKIH ZDRUŽENJIH

Tudi v letu 2024 bodo združenja in zbornice dejavnosti preko članstva v naslednjih mednarodnih združenjih aktivno sodelovala pri pripravi sektorske zakonodaje in ukrepov v EU:

AIBI – Mednarodno združenje za pekarstvo

AISE – Mednarodno združenje proizvajalcev mil, detergentov in drugih izdelkov za čiščenje ter vzdrževanje

AIC – Forum jadransko-jonskih gospodarskih zbornic

AIECE – Evropsko združenje neodvisnih inštitutov za ocenjevanje in napovedovanje konjunktura

BDVA - Business Dava Value Association

THE BREWERS OF EUROPE - Evropsko združenje pivovarjev

CAEF – Evropsko združenje livarn

CAOBISCO – Združenje proizvajalcev čokolade, peciva in slaščic

CEEMET – Evropsko združenje delodajalcev kovinske industrije

CEEV – Evropsko združenje vinarjev

CEFIC – Svet evropske kemijske industrije

CEI-Bois – Evropska konfederacija lesne industrije

CEPA – Zveza evropskih združenj za zatiranje škodljivcev

CEPI – Evropska konfederacija proizvajalcev papirja in kartona

CEPMC – Evropsko združenje proizvajalcev gradbenih materialov

CITA – Mednarodno združenje inšpekcij na področju motornih vozil

CLECAT – Mednarodno združenje špediterjev

COSMETICS EUROPE - Evropsko združenje proizvajalcev kozmetičnih izdelkov

DIGITAL EUROPE – Evropsko industrijsko združenje za informatiko, komunikacije in uporabniško elektroniko

EBA – Evropsko združenje bioplinarjev

ECCS – Evropsko združenje proizvajalcev jeklenih konstrukcij

ECISO (kibernetska varnost)

ECTAA – Evropsko združenje potovalnih agencij in tour operatorjev

EDA – Evropsko združenje za mlekarstvo

EFFRA - European Factories of the Future Research Association (posredno preko SRIP Tovarne prihodnosti)

EFCA – Evropska zveza za inženiring

EFAA - Evropska zveza računovodij in revizorjev za mala in srednje velika podjetja

EFCO & HPA – Evropsko združenje nacionalnih kamp organizacij

EFM – Evropsko mlinarsko združenje

ESCAME – Združenje zbornic Mediterana

ESCHFOE - Evropska federacija dimnikarskih mojstrov

ESBA - Evropska konfederacija malih podjetij

ETIM International – Mednarodna standardizacijska organizacija za elektronsko poslovanje s tehničnimi izdelki

EUATC – Evropska zveza združenj prevajalskih podjetij

EURATEX – Evropsko združenje za tekstilno in oblačilno industrijo

EUREAU - Evropska zveza nacionalnih združenj za storitve vodooskrbe ter odvajanja in čiščenja odpadne vode

EURELECTRIC – Evropsko združenje elektroenergetske industrije  
EUROSAFE – Evropsko združenje proizvajalcev varnostne opreme  
FEACO – Evropska zveza združenj za management consulting  
FEDSA – Evropska federacija združenj za direktno prodajo  
FEFAC – Evropsko združenje proizvajalcev krmil  
FEICA – Evropsko združenje proizvajalcev lepil in tesnilnih mas  
FEP – Evropsko združenje založnikov  
FEPA – Evropsko združenje za abrazivne materiale  
FESPA – Evropsko združenje sito in tampo tiskarjev  
FIATA – Mednarodno združenje špediterjev  
FIDIC – Mednarodna federacija za svetovalni inženiring  
FIEC – Evropsko združenje gradbenih izvajalcev  
FOOD DRINK EUROPE – Evropsko združenje za živilsko industrijo  
FSE - Evropsko združenje za prehranska dopolnila  
FONASBA – Mednarodno združenje pomorskih agentov  
FRESHFELL – Evropsko združenje pridelovalcev svežih proizvodov  
GS1 – Mednarodna organizacija za standarde  
HOTREC – Mednarodno združenje hotelirjev  
IAEE - Mednarodno združenje za energetske ekonomike  
IATA – Mednarodno združenje letalskih tovornih prevoznikov  
ICSID – Mednarodni svet oblikovalskih združenj  
IPA – Mednarodno združenje založnikov  
IUCAB - Evropsko združenje trgovskih agentov  
MEDTECH EUROPE - Evropsko združenje medicinskih tehnologij  
NAPAN – Združenje severno jadranskih pristanišč  
NMWE – Evropsko združenje proizvajalcev vod  
OASC - Interoperability Smart Cities  
OICA – Mednarodna organizacija avtomobilskih konstruktorjev  
Orgalim - Evropska zveza združenj za strojogradnjo, elektro in elektronsko industrijo ter kovinsko predelavo  
PlasticsEurope - Združenje evropskih proizvajalcev polimerov  
UNESDA – Evropsko združenje proizvajalcev brezalkoholnih pijač  
WACS – Svetovno združenje kuharskih društev  
WAN – Svetovno združenje časopisnih izdajateljev  
WAPA – Svetovno združenje pridelovalcev jabolk in hrušk  
WEC - Svetovni energetski svet  
WMF - World Manufacturing Foundation (posredno preko SRIP Tovarne prihodnosti)